

Rapporto annuale 2021

# Our energy never ends



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# Sommario



**2** Benvenuti in OX2



**3** Eventi importanti



**4** Commenti del CEO



**6** Modello di business



**14** Obiettivi, risultati e strategia



**20** OX2 come investimento



**22** Mercati e fattori di crescita



**38** Sostenibilità



**27** Tecnologie

OX2 sviluppa, costruisce e vende parchi eolici e solari. Fondata nel 2004, OX2 è un'azienda all'avanguardia nella transizione alle energie rinnovabili, contribuendo a delineare un futuro sostenibile per gli esseri umani e l'intero pianeta.

Le cifre sono indicate in EUR secondo un tasso di cambio convenzionale 31/12-2021. Le cifre in EUR non sono dati ufficiali finanziari per OX2.



## Sommario

- Benvenuti in OX2 2
- Eventi importanti 3
- Commenti del CEO 4
- Modello di business 6
- Obiettivi, risultati e strategia 14
- Investire in OX2 20
- Mercati e fattori di crescita 22
- Tecnologie 27
- Sostenibilità 38

# Benvenuti nella trasformazione sostenibile in Europa

OX2 è un'azienda che sviluppa, costruisce e vende parchi eolici e solari. Oggi è tra i principali sviluppatori di energia eolica onshore in Europa. La domanda di energia rinnovabile aumenta costantemente di pari passo con l'elettrificazione della società.

Forte della sua vasta esperienza e dell'efficace modello di business adottato,

OX2 si trova nella posizione ideale per attirare potenziali investitori a lungo termine nel mercato dei capitali e rafforzare la leadership nel mercato europeo in rapida espansione.

**484,35**  
milioni di euro  
Fatturato netto

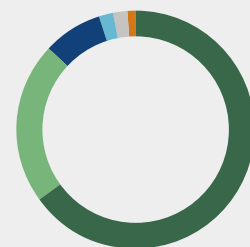
**719** MW  
Vendite

**44,23**  
milioni di euro

**17.371** MW  
Portafoglio di progetti in sviluppo

Risultato operativo rettificato in base alle spese sostenute per la quotazione

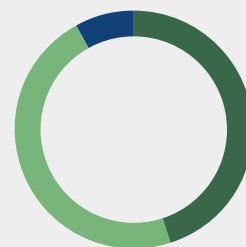
Portafoglio di progetti in sviluppo, distribuzione geografica



● Svezia, 65%  
● Finlandia, 22%  
● Polonia, 8%

● Romania, 2%  
● Italia, 2%  
● Francia, 1%

Portafoglio di progetti in sviluppo, distribuzione per tecnologia



● Energia eolica onshore, 45%  
● Energia eolica offshore, 47%  
● Energia solare, 8%

## I valori di OX2

Responsible ambition

Equal belonging

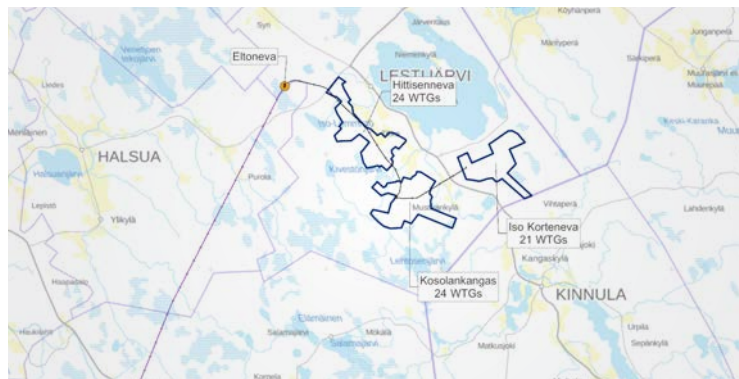
Collaborative impact



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
→ Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# Eventi importanti



### Il più grande parco eolico della Finlandia

Il parco di Lestijärvi è stato acquistato in febbraio e un consorzio di società elettriche locali finlandesi ha iniziato la costruzione 10 mesi dopo. Il progetto comprende 69 turbine eoliche, per una capacità complessiva di 455 MW. Una volta terminato, il parco eolico produrrà più di 1,3 TWh di energia, pari al 2% dell'energia elettrica generata in tutta la Finlandia.



### Prime richieste di permessi per eolico offshore in Svezia

In ottobre OX2 ha presentato la prima domanda di autorizzazione Natura 2000 per il parco eolico offshore Galatea-Galene, al largo della costa di Halland. In dicembre ha presentato una richiesta analoga per il parco eolico offshore Triton, al largo della costa di Skåne.



### Assunzione di 95 nuovi dipendenti in un anno

Nel corso del 2021 l'organico di OX2 è passato da 182 a 277 dipendenti.



### Quotazione nel First North Premier Growth Market con l'intenzione di entrare nel mercato principale Nasdaq

Il 23 giugno OX2 è stata quotata nel First North Premier Growth Market, con una capitalizzazione di mercato di 16 miliardi di corone svedesi, circa 1,57 miliardi di euro. OX2 punta a entrare nel mercato principale Nasdaq di Stoccolma nel corso del 2022.



### Completamento del primo parco eolico OX2 in Polonia, a Żary

OX2 ha consegnato il parco eolico di Żary (Polonia), con una capacità di 21 MW, all'acquirente, MEAG Munich Ergo Asset Management GmbH (MEAG). Si tratta del primo progetto OX2 in Polonia consegnato al cliente finale.



### Conquista di nuovi mercati in Romania e Italia

Nel 2021 OX2 ha iniziato la costruzione delle sue organizzazioni locali e acquisito i primi diritti di progetto in Italia e Romania. I Country Manager sono già stati nominati ed attualmente è in corso la selezione ed assunzione del personale specializzato a livello locale.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
→ Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# Commenti del CEO

Il percorso da seguire è chiaro: l'Unione Europea deve diventare Climate Neutral entro il 2050. Per raggiungere questo obiettivo occorre, fra le altre cose, passare dai combustibili fossili alle energie rinnovabili ed elettrificare tutti gli ambiti della società. L'elettricità è l'energia del futuro, e il modo migliore per ottenerla è generarla da fonti rinnovabili, come il vento e il sole.

Gli Stati membri dell'UE avvertono un'esigenza sempre più pressante di puntare ancora più in alto nella transizione alle energie rinnovabili e all'elettrificazione della società. Negli ultimi dieci anni questi Paesi hanno infatti iniziato a fissare obiettivi sempre più ambiziosi. Ad esempio, la Svezia punta a generare esclusivamente elettricità rinnovabile entro il 2040, mentre per quella stessa data la Finlandia punta a generare elettricità azzerando le emissioni di CO<sub>2</sub> e la Polonia si sta impegnando a raddoppiare la produzione di elettricità rinnovabile, arrivando al 32%, entro il 2030. Questa transizione richiede un'espansione senza precedenti, ed è proprio qui che entra in gioco OX2.

### Investimenti importanti per la transizione energetica

La domanda di energia rinnovabile è destinata ad aumentare esponenzialmente. -I fattori alla base di questa tendenza sono sostanzialmente due. La prima è costituita dall'elettrificazione di tutti gli ambiti della società, dai trasporti alle industrie ad alto consumo di energia, come le acciaierie e i cementifici, che dovranno abbandonare i combustibili fossili per passare alle fonti rinnovabili. Stanno anche emergendo nuovi settori, che richiederanno grandi quantità di elettricità da fonti rinnovabili, come l'idrogeno.

Il secondo fattore è rappresentato dal costante aumento dell'interesse per il settore energetico dimostrato dai principali protagonisti del mercato finanziario, come fondi pensioni, venture capital, fondi green e operatori industriali. Negli ultimi anni le fonti rinnovabili sono diventate il metodo più competitivo, scalabile e rapido per generare elettricità. La volontà di investire e la natura a

lungo termine degli investimenti effettuati dagli operatori finanziari aumentano decisamente le probabilità di successo della transizione.

### Espansione geografica

Nel 2021 OX2 ha raggiunto molti traguardi importanti. Abbiamo consolidato ulteriormente la nostra posizione nei Paesi Nordici e concluso una serie di transazioni importanti in Svezia, Finlandia e Polonia.

Il parco eolico di Lestijärvi, un progetto particolarmente esteso, dimostra concretamente sia le nostre capacità, sia la velocità con cui le fonti rinnovabili possono generare grandi quantità di energia elettrica. Quello di Lestijärvi è destinato a diventare il parco eolico più importante della Finlandia, con una produzione annua stimata di circa 1,3 TWh. Nel corso di un solo anno abbiamo acquisito i diritti per il progetto, lo abbiamo sviluppato in modo da ottimizzare il parco eolico e quindi lo abbiamo venduto a un consorzio di società energetiche locali. La costruzione è iniziata a novembre e prevediamo di consegnare il parco eolico al cliente all'inizio del 2025.

Nel 2019 abbiamo aperto una sede OX2 in Polonia e, da allora, il nostro portafoglio di progetti in sviluppo ha raggiunto i 1,472 MW, fra energia eolica onshore ed energia solare. All'inizio del 2020 OX2 ha venduto il suo primo parco eolico in Polonia, che è già stato completato e consegnato al cliente. Prevediamo ottime probabilità di crescita continua nel mercato polacco, attualmente in fase di rapida espansione.

Abbiamo anche creato alcune organizzazioni locali e acquisito i primi progetti in Italia e Romania, due mercati



molto interessanti che offrono buone prospettive, tanto per l'energia eolica quanto per quella solare.

### Crescita continua

Il nostro portafoglio di progetti in sviluppo ha raggiunto un totale di 17,4 GW e nel 2021 abbiamo venduto progetti per una capacità complessiva di 719 MW. Queste cifre sono le più alte nella storia di OX2, sia in termini di acquisizioni che di vendite, e costituiscono un notevole passo avanti nel nostro percorso di crescita continua.

Il mercato ci sta dimostrando fiducia, e a sua volta questo crea nuove opportunità di espansione del business. OX2 punta a vendere parchi eolici e solari per una capacità installata di oltre 1.500 MW l'anno entro il 2023-2024, circa il doppio delle vendite di quest'anno.

Questo notevole aumento degli investimenti, sia nei mercati esistenti che nelle nuove tecnologie e nei nuovi territori, crea i presupposti per un aumento corrispondente delle vendite.

Su un periodo lievemente più lungo puntiamo a generare un risultato operativo annuo di oltre 0,24 miliardi di euro, con un margine operativo del 10%. Nel 2021 il risultato operativo è stato di circa 44,23 milioni di euro, mentre il

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
→ Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

719<sub>MW</sub>  
Volume vendite

4.710<sub>MW</sub>  
Portafoglio di progetti in  
sviluppo complessivo

17.371<sub>MW</sub>  
Portafoglio di progetti in  
sviluppo complessivo

marginale operativo è stato del 9,1%, considerando le spese sostenute per la quotazione.

La pandemia di Covid-19 ha interrotto la supply chain e incrementato i costi per l'intero settore, causando problemi a livello forniture, logistica di progetto e gestione del personale. Continueremo ad avvertire le ripercussioni di questa crisi anche nei prossimi anni, ma abbiamo imparato a gestirle.

In ogni caso, la domanda di prodotti OX2 è ancora elevata e noi siamo stati in grado di far fronte ai cambiamenti strutturali. Abbiamo un portafoglio ampio e diversificato, stiamo compiendo ottimi progressi in tutti i progetti di sviluppo e siamo pronti ad aumentare ulteriormente i volumi"

**" Abbiamo un portafoglio ampio e diversificato, stiamo compiendo ottimi progressi in tutti i progetti di sviluppo e siamo pronti ad aumentare ulteriormente i volumi".**

### Un portafoglio di progetti in sviluppo diversificato

Nel corso dell'anno abbiamo continuato a sviluppare i nostri progetti di energia eolica offshore, presentando due domande Natura 2000 per i parchi eolici Galatea-Galene e Triton. Questi parchi eolici dovrebbero avere una capacità installata totale superiore ai 3 GW ed essere in grado di generare 13,5 TWh di elettricità rinnovabile l'anno per la Svezia meridionale.

OX2 realizza anche parchi solari, che rappresentano circa 1,3 GW del suo portafoglio di progetti in sviluppo.

Con una diminuzione del costo del 75% circa negli ultimi dieci anni, l'energia solare oggi è l'energia più conveniente in molti mercati. Grazie a questa riduzione dei costi, per l'energia solare vengono a crearsi nuove opportunità anche nei Paesi con meno ore di luce solare e prevediamo che in futuro questa fonte di energia diventerà sempre più importante per OX2.

Oltre all'energia solare stiamo prendendo in considerazione le nuove tecnologie basate sull'idrogeno e sull'accumulo, che sono destinate a svolgere un ruolo chiave nei sistemi energetici attualmente in programma nei diversi Paesi europei.

Questi investimenti importanti consentono a OX2 di espandere e diversificare maggiormente il suo portafoglio di sviluppo progetti, incrementando la fornitura di energie rinnovabili e al tempo stesso riducendo la dipendenza dai singoli progetti e mercati.

### Il nostro obiettivo è il futuro

Il percorso da seguire è chiaro, e noi sappiamo esattamente quello che dobbiamo fare. Sappiamo che non basta semplicemente passare a fonti di energia prive di emissioni. La diffusione delle energie rinnovabili non deve avvenire a scapito della natura.

Nel corso degli anni ci siamo impegnati sistematicamente a raggiungere i nostri obiettivi a lungo termine, che consistono nell'azzerare il nostro impatto netto sul clima, azzerare gli sprechi e realizzare parchi eolici e solari con un impatto netto positivo. OX2 continua a puntare sul valore della cooperazione con le comunità locali e fa tutto il possibile per tutelare la salute, garantire alti livelli di sicu-

rezza e offrire un ambiente di lavoro caratterizzato da uguaglianza e diversificazione.

Il nostro impegno per la sostenibilità è basato su UN Global Compact e sui dieci principi in materia di diritti umani, lavoro, ambiente e lotta alla corruzione.

### Nuovi dipendenti e nuovi proprietari

Nel corso dell'anno abbiamo dato il benvenuto a 95 nuovi dipendenti, portando l'organico a un totale di 277 persone. Il notevole impegno con cui abbiamo tenuto fede ai nostri valori e alla nostra cultura nel corso degli anni ha giocato un ruolo importantissimo in questa crescita.

Il 23 giugno 2021 OX2 è stata quotata al Nasdaq First North Premier Growth Market, tramite una IPO (Initial Public Offering), e oggi ha 25.000 nuovi proprietari. Nel 2022 intendiamo passare dal Nasdaq First North Premier Growth Market al mercato principale Nasdaq di Stoccolma.

In un anno funestato dalla pandemia di Covid-19 non è stato certo facile rispettare tempistiche e budget, garantendo al tempo stesso un ambiente di lavoro sicuro e salutare. Nel febbraio 2022 l'Ucraina è stata invasa dalla Russia e noi abbiamo espresso piena solidarietà con questa nazione. Il nostro pensiero va costantemente ai suoi cittadini.

Infine, voglio ringraziare di cuore tutti i nostri dipendenti, partner commerciali, clienti e fornitori. Insieme abbiamo compiuto un lavoro fantastico e sono sicuro che abbiamo davanti un altro anno ricco di nuove opportunità.

Paul Stormoen, CEO



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
→ Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

OX2 sviluppa e vende parchi eolici e solari, avvalendosi di un efficace modello di business dedicato che si articola in tre fasi: espansione, sviluppo e raggiungimento dell'obiettivo.



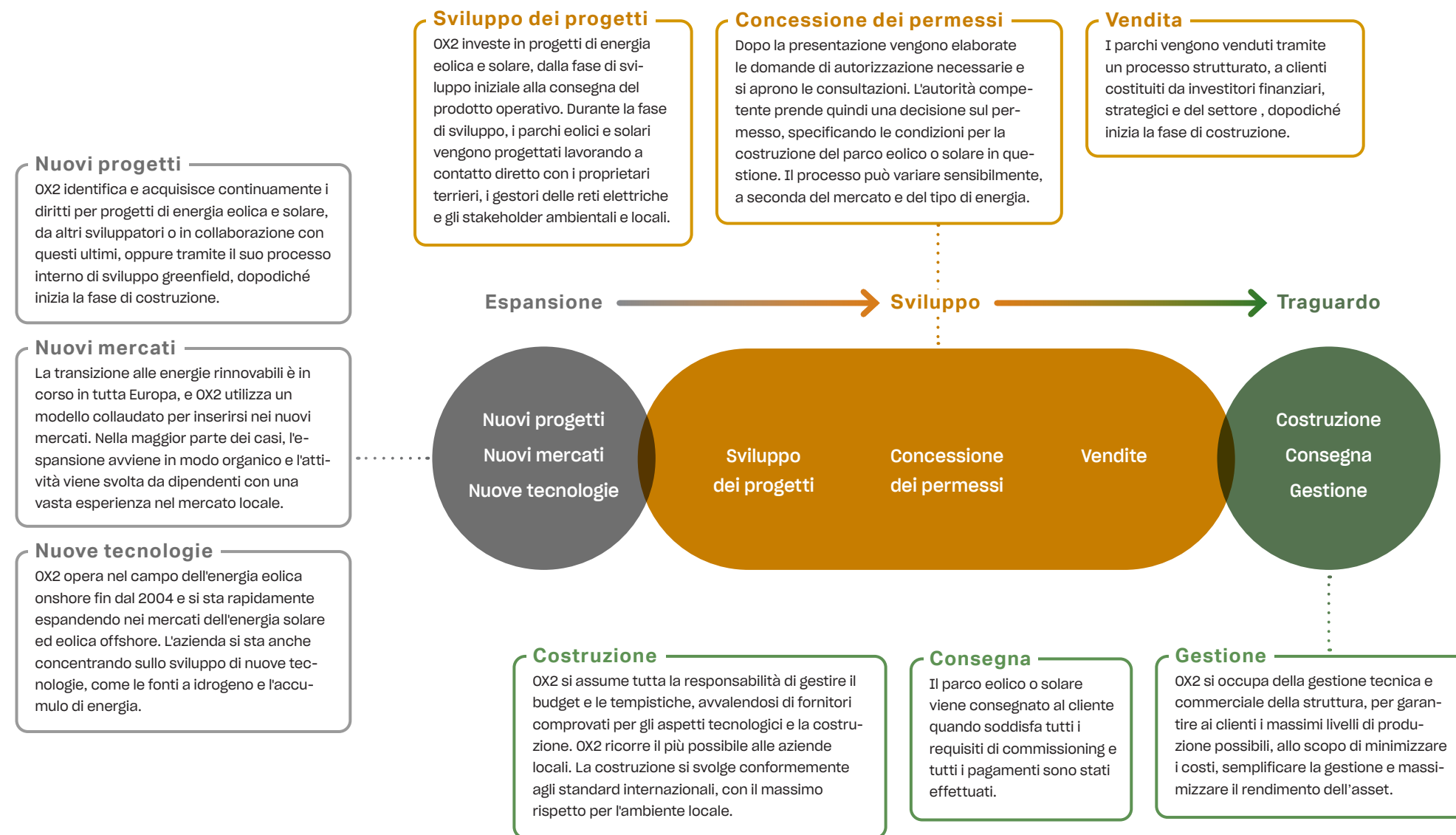
# Modello di business



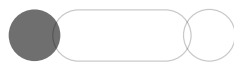
## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
→ Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# Il nostro modello di business







## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
→ Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# Espansione

OX2 sta continuando a crescere nel mercato europeo in rapida espansione. La transizione alle energie rinnovabili, attualmente in corso, impone di investire pesantemente in nuove fonti di elettricità, e questo permette a OX2 di continuare a investire sul lungo periodo, iniziare a operare in altri mercati ed espandersi in nuove aree tecnologiche, dando vita a un portafoglio di progetti in sviluppo più ampio e diversificato. Un portafoglio di progetti in sviluppo che durante l'anno è aumentato di 4.710 MW ad un totale di 17.371 MW al 31 dicembre 2021.

## Nuovi progetti

OX2 utilizza un processo chiaramente definito per l'identificazione dei nuovi progetti di energia rinnovabile. I progetti vengono valutati sulla base di fattori come il potenziale commerciale e l'impatto ambientale. L'espansione può avvenire in due modi: tramite l'acquisizione dei diritti di progetti in corso o attraverso lo sviluppo greenfield.

### Acquisizione dei diritti di progetti in corso

OX2 valuta e acquisisce continuamente i diritti di progetti avviati da altri sviluppatori. Per la sua vasta esperienza nello sviluppo di progetti complessi, dalla concezione all'attuazione, OX2 è un partner estremamente interessante. Nel 2021 ha acquisito diritti di progetto per 3,5 GW, in tecnologie e mercati diversificati e in diverse fasi del processo di sviluppo. Le acquisizioni effettuate nel corso dell'anno includono diritti di progetto per 676 MW di energia eolica onshore in Svezia, 1.642 MW di energia eolica onshore in Finlandia, 297 MW di energia solare in Italia e 115 MW di energia solare in Polonia.

Negli ultimi anni abbiamo acquisito sempre più spesso progetti in fase avanzata, per abbreviare i tempi di sviluppo da parte di OX2 e contribuire a incrementare le vendite.



## Progetti greenfield

OX2 vanta una notevole esperienza nello sviluppo di progetti greenfield. Da quando abbiamo iniziato, nel 2004, al 31 dicembre 2021 abbiamo venduto 31 progetti greenfield, equivalenti a 1,3 GW. Grazie al tasso di implementazione elevato, OX2 è diventata un partner affidabile per i proprietari terzi.

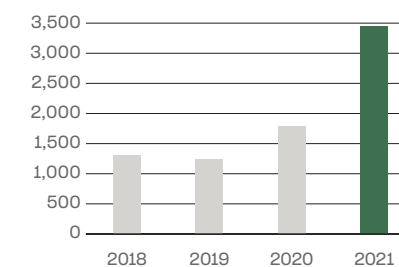
Nel 2021 sono stati avviati due progetti greenfield per l'energia eolica onshore e sei per l'energia solare, pari a un volume totale di 395 MW.

## Nuovi mercati

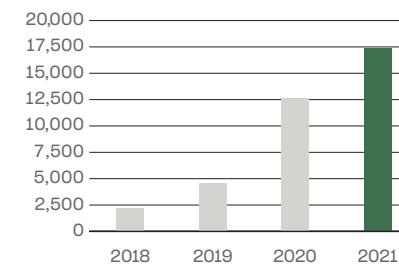
La transizione alle energie rinnovabili è attualmente in atto in tutta Europa e l'espansione geografica gioca un ruolo chiave per la strategia di OX2.

L'attività di OX2 è ben consolidata in Svezia, Norvegia, Finlandia, Lituania, Polonia e Francia. Nel 2021 abbiamo aperto nuove sedi in Italia, Spagna e Romania, dove è attualmente in corso la selezione del personale. In tutte le sedi di OX2 operano dipendenti con una vasta esperienza locale nel campo della gestione e della

Progetti acquisiti, MW



Portafoglio di sviluppo progetti, MW





## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
→ Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

realizzazione di progetti, in collaborazione con proprietari terrieri, amministrazioni e comunità locali.

### Nuove tecnologie

OX2 opera con successo nel business dell'energia eolica onshore fin dal 2004 e secondo l'associazione di settore Wind Europe, è l'azienda che ha installato la maggior capacità di eolico onshore in Europa dal 2014. La strategia per il futuro prevede di continuare a crescere nel campo dell'energia eolica ed espandere l'attività in altre tecnologie nel settore delle energie rinnovabili.

Il focus più recentemente è stato sullo sviluppo dell'energia eolica offshore e dell'energia solare. Nel quarto trimestre OX2 ha raggiunto uno dei traguardi più importanti della sua storia, presentando la domanda Natura 2000 per il suo primo parco eolico offshore al largo della costa di Halland, nella Svezia meridionale. Lo sviluppo procede secondo i piani e si prevede che il parco sarà completamente operativo nel 2030. OX2 sta anche sviluppando un parco eolico offshore al largo della costa finlandese.

La continua espansione di OX2 offre ottime opportunità in segmenti di mercato come l'accumulo di energia e la produzione di idrogeno.





# Sviluppo

Al momento dell'acquisizione o all'inizio dello sviluppo di un progetto OX2 eolico o solare, il progetto viene aggiunto al portafoglio di progetti in sviluppo della società. Durante la fase di sviluppo, OX2 effettua valutazioni dell'impatto ambientale e misurazioni, quindi richiede le autorizzazioni necessarie per la realizzazione dell'impianto.

## Portafoglio di sviluppo

Al 31 dicembre 2021 il portafoglio di sviluppo di OX2 includeva più di 90 progetti, per un volume totale di 17,4 GW, pari a un incremento del 37% rispetto all'anno precedente. Il portafoglio contiene progetti di vario tipo, con livelli di maturità diversi e rivolti a sei mercati diversi. Circa il 47% di questi progetti riguarda l'energia eolica offshore, il 45% riguarda l'energia eolica onshore e l'8% l'energia solare.

## Fase di sviluppo

Durante la fase di sviluppo OX2 collabora con tutti i membri della catena del valore, fino all'inizio della costruzione del parco eolico o solare. Questa fase solitamente inizia con la sottoscrizione di un contratto di concessione del diritto d'uso. L'azienda

investe quindi tempo e risorse per lo sviluppo graduale del progetto, dalla fase di sviluppo iniziale fino alla concessione dei permessi di costruzione e alla vendita, un processo che in genere richiede dai cinque ai sette anni. La valutazione dell'impatto ambientale costituisce un aspetto importante di questo processo, poiché in molti mercati fornisce la base per la presentazione della richiesta di permesso, che include la valutazione d'impatto ambientale. OX2 implementa anche una strategia per compensare e rimediare al suo impatto sull'ambiente naturale attraverso iniziative per la promozione della biodiversità, con lo scopo di ottenere un impatto netto positivo per ogni singolo parco eolico.

## Portafoglio di progetti in sviluppo al 31 dicembre 2021

Paese (MW)	Energia eolica onshore	Energia eolica offshore	Energia solare	Totale
Svezia	2.858	8.300	117	11.274
Finlandia	3.821	-	-	3.821
Polonia	639	0	833	1.472
Francia	6	0	109	115
Altri mercati	400	0	289	689
<b>Totale:</b>	<b>7.723</b>	<b>8.300</b>	<b>1.348</b>	<b>17.371</b>



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
→ Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
→ Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

Questo aspetto viene gestito dalle sedi locali di OX2, che collaborano a stretto contatto con i proprietari terrieri, i residenti locali, le autorità e tutte le altre parti interessate. L'esperienza di OX2 a livello locale contribuisce a raggiungere un tasso di implementazione elevato nell'intero portafoglio, e questo costituisce un vantaggio competitivo essenziale per l'acquisizione dei diritti di progetto futuri.

### Concessione dei permessi

La concessione dei permessi è di vitale importanza per qualunque progetto. L'autorizzazione definitiva è cruciale per incrementare la proporzione di energia rinnovabile. OX2 vanta da sempre un tasso di implementazione elevato e, proprio per questo, è diventata un partner di fiducia per i proprietari terrieri e un acquirente estremamente interessante per i diritti di progetto.

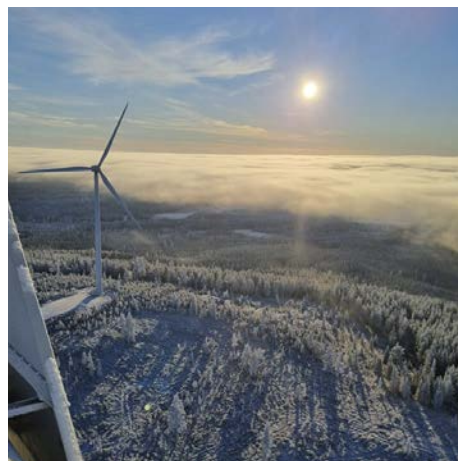
### Vendite

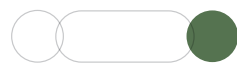
La vendita avviene dopo la concessione dei permessi e prima dell'inizio della costruzione. I diritti di progetto acquisiti nel corso del 2021 hanno richiesto un tempo di sviluppo medio di circa 12 mesi, prima che OX2 potesse iniziare la costruzione. Il pagamento avviene in base all'avanzamento della costruzione, garantendo un flusso di cassa costante.



### I clienti di OX2

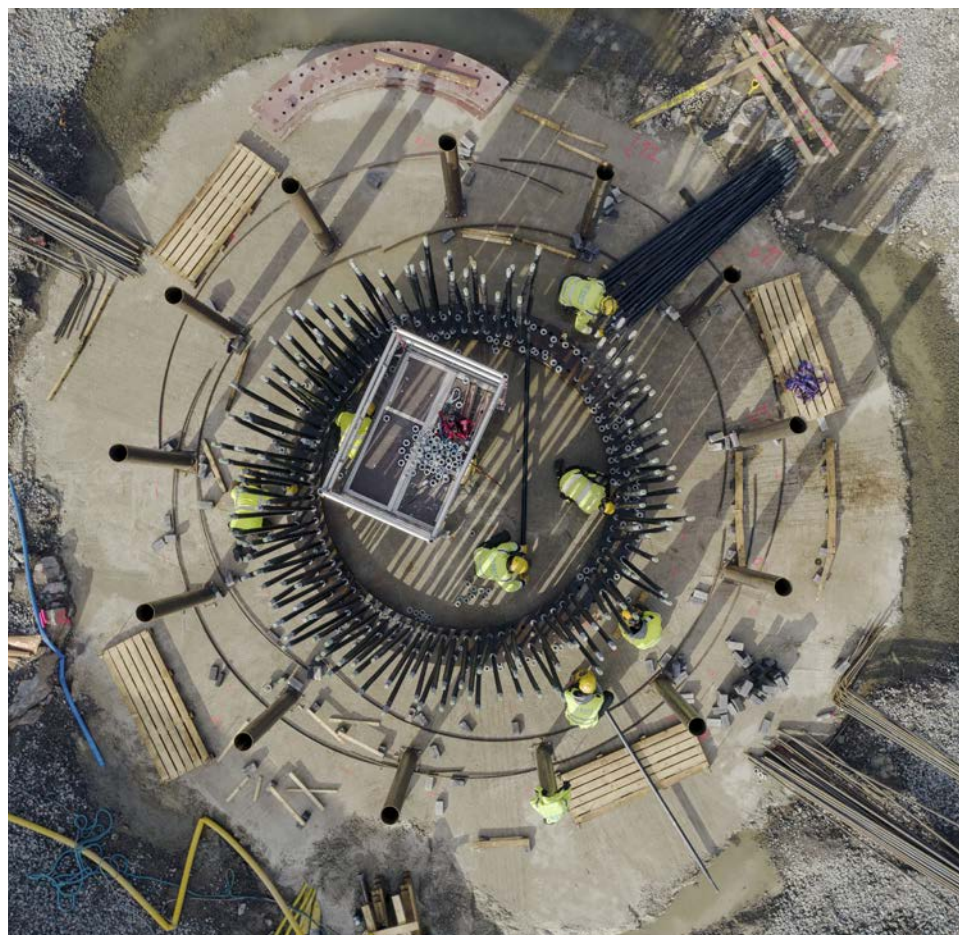
OX2 ha due categorie di clienti, ovvero gli operatori settoriali e gli investitori finanziari. La maggior parte degli investitori finanziari è costituita da società di investimento e fondi pensione, che vedono l'acquisto dei parchi eolici e solari come un investimento sostenibile a lungo termine, con un flusso di cassa regolare e un ottimo rendimento rettificato in base al rischio. Per i clienti settoriali questo tipo di investimento si traduce in una produzione di elettricità economica e sostenibile, con lo scopo di soddisfare il loro fabbisogno o quello dei loro clienti.





# Prodotto

Il prodotto di OX2 è costituito da un parco eolico o solare perfettamente operativo. Offriamo anche servizi di gestione amministrativa a lungo termine, gestione operativa e ottimizzazione dei parchi.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
→ Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

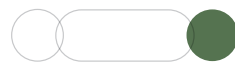
### Costruzione

I parchi eolici e solari vengono realizzati collaborando a stretto contatto con fornitori e appaltatori. Essendo fra gli sviluppatori di parchi eolici e solari più importanti d'Europa, OX2 costituisce un partner pre-

ferenziale per molti fornitori. Il mantenimento di rapporti stretti e duraturi contribuisce a garantire una cooperazione efficace ai fini del rispetto delle specifiche di OX2 in materia di sicurezza, salute, qualità e sostenibilità.

### Progetti in fase di costruzione

Progetto	Paese	Tecnologia	Inizio costruzione	Inizio operatività	MW
<b>Progetti da consegnare ai clienti nel 2022</b>					<b>676</b>
Korkeakangas	Finlandia	Energia eolica onshore	2019	2022	43
Merkkikallio	Finlandia	Energia eolica onshore	2021	2022	83
Metsälamminkangas	Finlandia	Energia eolica onshore	2020	2022	132
Puutikankangas	Finlandia	Energia eolica onshore	2020	2022	44
Rustari	Finlandia	Energia eolica onshore	2020	2022	44
Sulmierzyce	Polonia	Energia eolica onshore	2021	2022	23
Zary	Polonia	Energia eolica onshore	2020	2022	21
Åndberg	Svezia	Energia eolica onshore	2019	2022	286
<b>Progetti da consegnare ai clienti nel 2023</b>					<b>174</b>
Grajewo	Polonia	Energia eolica onshore	2020	2023	40
Huslew	Polonia	Energia eolica onshore	2021	2023	48
Karskruv	Svezia	Energia eolica onshore	2021	2023	86
<b>Progetti da consegnare ai clienti nel 2024</b>					<b>24</b>
Krasnik	Polonia	Energia eolica onshore	2021	2024	24
<b>Progetti da consegnare ai clienti nel 2025</b>					<b>455</b>
Lestjärvi	Finlandia	Energia eolica onshore	2021	2025	455
<b>MW totali dei progetti in fase di costruzione a fine periodo</b>					<b>1.329</b>



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
→ Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

I subappaltatori di OX2 si impegnano a rispettare il nostro codice di condotta, redatto sulla base delle linee guida internazionali riconosciute. L'azienda segue inoltre un rigoroso processo di due diligence, allo scopo di garantire la selezione dei fornitori appropriati.

Prima della costruzione, e durante il suo svolgimento, OX2 si mantiene costantemente in contatto con le autorità di supervisione, i proprietari terrieri, i residenti locali e tutte le altre parti interessate. OX2 presta la massima attenzione agli aspetti locali e ai requisiti ambientali previsti dal permesso.

L'azienda si impegna a creare un impatto netto positivo sulla natura, compensando e rimediando al proprio impatto ambientale attraverso iniziative volontarie a favore della biodiversità.

### Consegna

I parchi eolici e solari vengono consegnati ai clienti di OX2 al termine della costruzione, dopo il commissioning del parco. Nel corso del 2021 sono stati consegnati cinque parchi eolici, per un totale di 207 MW.

### Gestione

Dopo il commissioning di un parco eolico o solare, OX2 fornisce servizi di gestione che includono il monitoraggio quotidiano e l'ottimizzazione della struttura, oltre all'amministrazione di contratti, finanziamenti e aspetti commerciali. Questa attività di gestione ha lo scopo di massimizzare la redditività garantendo alti livelli di produzione, costi contenuti e partecipazione efficace. OX2 gestisce attualmente 49 parchi eolici, per un totale di 3,0 GW in contratti di gestione a lungo termine, che porta la nostra azienda in cima alla classifica dei gestori di parchi eolici in Europa. Questi servizi vengono forniti nell'ambito di contratti di gestione a lungo termine, che in genere hanno una durata di 10-15 anni.

Progetti consegnati ai clienti nel 2021	Paese	MW	Inizio costruzione	Inizio operatività
Kjölberget	Norvegia	56	2019	2021
Hornamossen	Svezia	43	2019	2021
Storbacken	Finlandia	30	2019	2021
Kröpuln	Finlandia	30	2019	2021
Ljungbyholm	Svezia	48	2020	2021
<b>MW totali dei progetti consegnati</b>		<b>207</b>		



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
→ Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

La strategia di OX2 è basata sul suo ruolo di leader nella transizione energetica dei Paesi europei.

# Obiettivi, risultati e strategia



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
→ Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# Obiettivi



### OBIETTIVI FINANZIARI

OX2 punta ad aumentare le vendite annue di progetti per una capacità equivalente di:

- Oltre 500 MV l'anno in media durante il periodo 2021-2022
- Oltre 1.500 MV l'anno in media durante il periodo 2023-2024
- Oltre 2.000 MV l'anno a medio termine

### OBIETTIVI DI REDDITIVITÀ

OX2 punta a ottenere un margine operativo del 10% a medio termine.

OX2 punta a ottenere un reddito operativo annuo di 0,24 miliardi di euro a medio termine.

### OBIETTIVI DI SOSTENIBILITÀ

OX2 punta a incrementare la quota di energie rinnovabili nel mix energetico globale.

Scopri di più sui nostri obiettivi di sostenibilità alle pagine 38-51.

### DIVIDENDI

Avendo identificato una serie di interessanti opportunità di reinvestire in una crescita capace di generare valore i flussi di cassa generati fino a questo momento, OX2 non intende proporre alcun dividendo.

### RISULTATI 2021

719<sub>MW</sub>

### RISULTATI 2021

9,1%\* 0,05 miliardi di euro\*

\*Rettificato tenendo conto delle spese sostenute per la quotazione

### RISULTATI 2021

3,2<sub>GW\*</sub>

\*Capacità installata cumulativa

### DIVIDENDI 2021

Reinvestimento nel business



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
→ Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# La strategia di OX2 si basa su tre elementi chiave

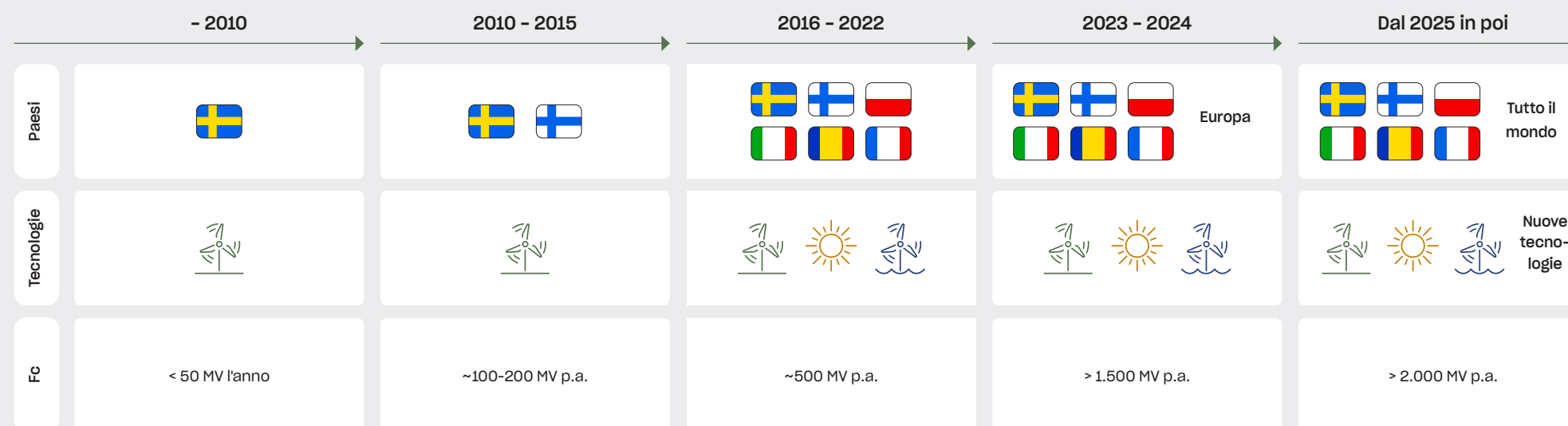
1. Accelerazione della leadership nei mercati e nei prodotti esistenti

2. Espansione in nuovi mercati e tecnologie

3. Operazioni efficienti e leadership nello sviluppo sostenibile

OX2 è tra i protagonisti del mercato europeo e, con la sua organizzazione e il suo modello di business collaudati, si trova nella posizione ideale per accelerare la transizione alle energie rinnovabili. Al tempo stesso, la società ha l'occasione di incrementare la sua quota in questo mercato in rapida espansione.

### PERCORSO STRATEGICO DI OX2 A PARTIRE DAL 2004



p.a. = per anno



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
→ Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# 1 Accelerazione della leadership nei mercati e nei prodotti esistenti

OX2 intende sfruttare la propria presenza consolidata nei mercati in cui occupa già una posizione dominante. Nei prossimi anni, OX2 prevede di accelerare la conquista della leadership di mercato ed espandere il business dell'energia eolica onshore nei Paesi nordici. I progetti

greenfield verranno intensificati e il portafoglio di progetti in sviluppo verrà esteso attraverso le acquisizioni. In parallelo, OX2 prevede di incrementare il suo impegno nel campo dell'energia eolica offshore.

### AREE DI ATTENZIONE STRATEGICA 2021

#### Consolidamento della posizione nel mercato dell'energia eolica onshore

L'energia eolica onshore riveste un ruolo chiave per il business attuale di OX2. Nel corso dell'anno l'azienda ha consolidato la sua ottima posizione di mercato in Svezia, Finlandia e Polonia. Alla fine dell'anno il portafoglio di progetti in sviluppo complessivo di OX2 è arrivato a 17,4 GW, di cui 7,7 GW imputabili all'energia eolica onshore. A fine anno OX2 aveva 13 parchi eolici onshore in costruzione, per una capacità di 1,3 GW.

OX2 ha venduto e avviato la costruzione del più grande parco eolico della Finlandia, nella municipalità di Lestijärvi, con una capacità di 455 MW.

Con la vendita del suo primo parco eolico nel 2020 e altri quattro progetti in fase di costruzione nel 2021, OX2 è attualmente uno degli sviluppatori più importanti della Polonia.

#### Primo piano sull'energia eolica

Il potenziale a lungo termine dell'energia eolica offshore è dimostrato dalle statistiche dei progetti relativi, che attualmente generano un totale di 8,7 GW, pari al 47% del portafoglio di progetti in sviluppo complessivo di OX2. Nel 2021 l'azienda ha presentato le sue prime domande Natura 2000 per due progetti di energia eolica offshore, uno al largo della costa di Halland e uno al largo della costa di Skåne, entrambi in Svezia.

Nel 2022 intende presentare molti altri progetti di sviluppo in Svezia, sul mar Baltico e nello stretto di Kattegat, oltre ad altri progetti greenfield. Sempre nel 2022 il portafoglio di progetti in sviluppo verrà ulteriormente esteso con ulteriori progetti in Finlandia. OX2 si sta preparando alla gara d'appalto per l'energia eolica offshore indetta dal governo polacco.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
→ Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

## 2 Espansione in nuovi mercati e tecnologie

La diversificazione geografica e tecnologica svolge un ruolo chiave nella strategia di OX2. Forte della sua esperienza iniziale in Polonia, nel 2019 la società ha aperto altre nuove sedi in Spagna, Francia, Italia e Romania.

OX2 sta accelerando gli investimenti in energia eolica offshore ed energia solare.

### AREE DI ATTENZIONE STRATEGICA 2021

#### Estensione dell'organizzazione dei progetti

Nel 2021 OX2 ha acquisito i primi diritti di progetto in Italia e Romania, mentre ampliava anche il portafoglio di progetti in sviluppo in Francia. In Spagna, Francia, Italia e Romania sono già stati nominati i Country Manager e attualmente è in corso la selezione di personale specializzato a livello locale.

Nei prossimi anni prevediamo di espanderci anche in altri mercati.

#### Centro di competenza per l'energia solare in Spagna

La società ha creato un hub di sviluppo dedicato all'energia solare in Spagna, con lo scopo di espandere l'organizzazione e incrementare le vendite e le offerte per i clienti. Attualmente abbiamo circa 50 dipendenti dedicati all'energia solare e il relativo portafoglio include progetti in Svezia, Polonia, Francia e Italia.

#### Sviluppi nel campo dell'energia eolica offshore

Alla fine dell'anno l'energia eolica offshore aveva prodotto 8,7 GW del portafoglio di sviluppo progetti. OX2 ha presentato le prime domande Natura 2000 per due parchi eolici offshore nella Svezia meridionale. Nel 2022 la società prevede di aggiungere al portafoglio ulteriori progetti in Finlandia e in Polonia.

#### Nuove tecnologie

Puntando alla diversificazione tecnologica, OX2 ha deciso di sviluppare anche progetti per l'accumulo di elettricità e la produzione di idrogeno. Idrogeno e accumulo sono fondamentali per l'abbandono dei combustibili fossili nella transizione energetica dei mezzi di trasporto, dell'industria pesante e di altre attività ad alto consumo di energia.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
→ Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# 3 Eccellenza operativa e leadership nel campo dello sviluppo sostenibile

Basandoci sulla rapida espansione in vari mercati e sullo sviluppo di nuove tecnologie, prevediamo che in futuro le attività di OX2 diventeranno sempre più complesse. Durante questa fase di crescita, OX2 si sta concentrando al massimo sullo sviluppo dei suoi modelli organizzativi, operativi e di leadership, oltre che sulla sua stessa cultura. L'azienda intende continuare a crescere senza rinunciare alla

qualità, alla sua capacità di innovazione e al suo spirito imprenditoriale.

La sostenibilità è particolarmente importante dal punto di vista strategico, perché OX2 è stata fondata allo scopo di sviluppare soluzioni energetiche redditizie su vasta scala, destinate a guidare la transizione verso un futuro sostenibile.

### AREE DI ATTENZIONE STRATEGICA 2021

#### Miglioramento dell'eccellenza operativa

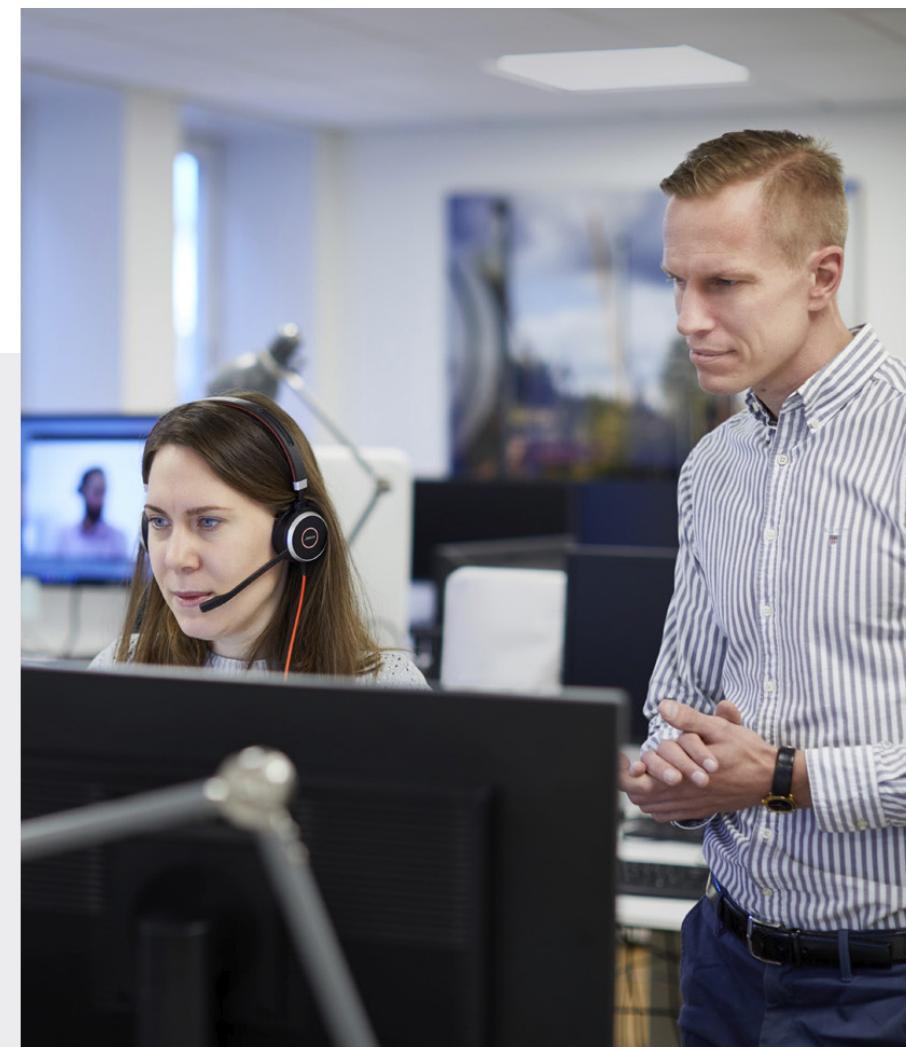
Fra le altre cose, nel 2021 OX2 ha migliorato i suoi processi di approvvigionamento, razionalizzato la gestione tecnica e commerciale, sviluppato metodi di lavoro agili che definiscono chiaramente la gestione e il follow-up dei progetti. Dal punto di vista organizzativo, i team di progetto locali hanno ricevuto più supporto dalle funzioni centrali, in aree come risorse umane, comunicazioni, gestione finanziaria, IT e sostenibilità.

#### Una strategia di sostenibilità di vasta portata

Continuando a incrementare la fornitura di energie rinnovabili, OX2 contribuisce a garantire la crescita regolare e a raggiungere gli obiettivi per il clima fissati dalla UE e dal governo svedese. Contrastare gli effetti negativi del cambiamento climatico è una delle priorità di OX2.

Per imporsi come leader di settore nel campo dello sviluppo sostenibile, la società ha delineato una strategia di sostenibilità di vasta portata, che include le persone, il pianeta e il profitto.

Ulteriori informazioni sull'impegno di OX2 per la sostenibilità sono disponibili alle pagine 38-51.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
→ Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# OX2 come investimento

OX2 è uno dei principali sviluppatori di fonti di energia rinnovabili in Europa. Il modello di business interessante, la solida posizione finanziaria e la domanda costante dei nostri prodotti ci permettono di creare valore per gli azionisti.

## Leader nel mercato europeo delle fonti di energia rinnovabili

OX2, che vanta quasi vent'anni di esperienza nello sviluppo di fonti di energia rinnovabili, ha sviluppato e venduto più progetti di energia eolica onshore di qualsiasi altro operatore del mercato europeo. Fin dal 2018 gestiamo un portafoglio di progetti in sviluppo ampio e diversificato che, attraverso una combinazione di acquisizioni e sviluppo di nuovi progetti, è passato da 2 GW a un totale di 17,4 GW al 31 dicembre 2021. Questo portafoglio in rapida espansione include circa 90 progetti correlati all'energia eolica onshore e offshore e all'energia solare. Operiamo in tutte le aree geografiche coperte dai mercati di OX2, ovvero Svezia, Finlandia, Polonia, Francia, Italia a Romania, ma puntiamo a espanderci anche in altre aree e a crescere nei mercati attuali.

## Un modello di business interessante dal punto di vista finanziario

OX2 adotta un modello di business collaudato ed efficiente, dal punto di vista del capitale, che copre tutte le fasi dello sviluppo nella catena del valore, fino alle operazioni commerciali, assicurando un flusso costante di nuovi parchi eolici e solari. I progetti vengono realizzati tramite lo sviluppo greenfield o l'acquisizione di progetti

già avviati. OX2 dirige lo sviluppo e l'implementazione dei progetti, anche procurando le autorizzazioni e i finanziamenti necessari. Nelle ultime fasi dello sviluppo ci concentriamo sulla vendita dei parchi e sulla definizione di contratti strutturati per la vendita dell'elettricità e la fornitura di servizi di gestione tecnica e commerciale dei parchi eolici e solari ai nostri clienti. Ci troviamo anche in un'ottima posizione all'interno della catena del valore, perché riusciamo a ottenere velocemente i permessi di costruzione dei nuovi parchi eolici e solari. Dal 2004 abbiamo sviluppato e venduto più di 3,2 GW, di cui 719 MW solo nel 2021.

## Aumento della domanda di energia rinnovabile

OX2 vanta sempre una posizione di rilievo nel mercato in rapida espansione delle energie rinnovabili. Questo mercato gioca un ruolo chiave nella transizione ecologica e l'incremento della domanda è collegato al processo di elettrificazione attualmente in corso in tutta l'Europa. Oltre ad essere sostenibili, negli ultimi anni le fonti di energia rinnovabili sono anche diventate la soluzione più competitiva, scalabile e veloce per aumentare la produzione di elettricità. Ultimamente i costi di generazione dell'energia eolica onshore e off-

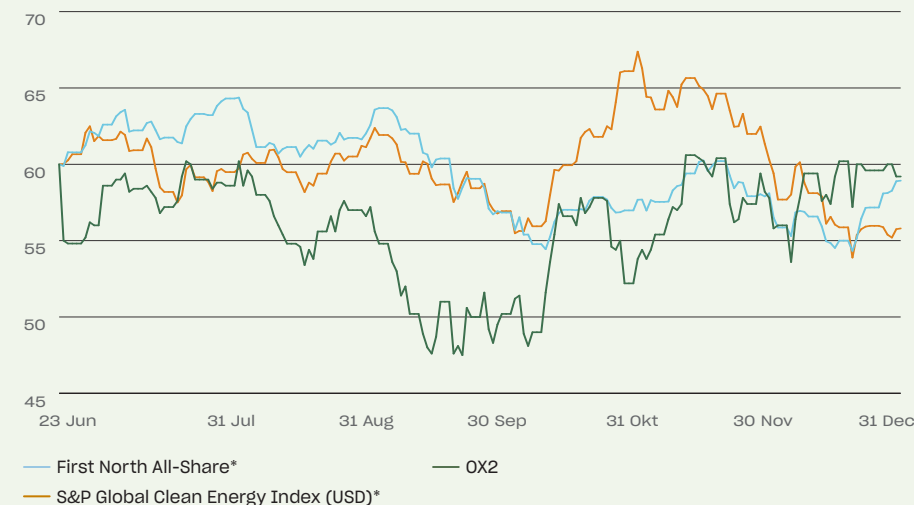
shore e dell'energia solare sono notevolmente diminuiti. La disponibilità ad effettuare investimenti a lungo termine nelle energie rinnovabili indicano chiaramente che la transizione è finalmente in atto.

## Ruolo chiave dello spirito di squadra e della cultura aziendale

OX2 è un'azienda basata sulle competenze, con un team di esperti nel campo dell'energia, della concessione dei per-

messi, dei finanziamenti, della costruzione, oltre che della gestione tecnica e commerciale. Vantiamo una lunga storia di successi nello sviluppo di progetti per le energie rinnovabili. OX2 sta attraversando una fase di crescita, con obiettivi finanziari ambiziosi e una solida cultura aziendale, incentrata su livelli elevati di competenza e imprenditorialità. Nel 2019 e nel 2020 OX2 ha ricevuto il premio "Best Managed Companies of Sweden", sponsorizzato da Deloitte in collaborazione con Nasdaq.

Stock price, SEK



\*Gli indici First North ed S&P Global Clean Energy sono stati normalizzati a 60 per consentire il confronto con OX2.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
→ Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

## Proprietà

Il 23 giugno 2021 OX2 è stata quotata al Nasdaq First North Premier Growth Market. Alla fine del 2021 OX2 aveva una capitalizzazione di mercato per un totale di 16.133 milioni di corone svedesi (circa 1.568 milioni di euro), suddivise in 272.517.586 azioni.

### Prezzo e turnover delle azioni

Il 23 giugno 2021 OX2 è stata quotata al Nasdaq First North Premier Growth Market con un prezzo di sottoscrizione di 60 corone svedesi. Dopo la quotazione OX2 si è confrontata con un mercato volatile, caratterizzato da livelli di inflazione e tassi di interesse incerti e segnato dalla pandemia di Covid-19. Fra l'inizio di settembre e la fine di ottobre, il prezzo delle azioni di OX2 e l'indice First North All-Share sono lievemente calati. Nell'ultima parte dell'anno il valore delle azioni di OX2 è risalito, terminando con un prezzo di 59,20 corone svedesi.

Fra il 23 giugno e il 31 dicembre il turnover delle azioni di OX2 nel First North Premier Growth Market è stato di 38.760.452 azioni, corrispondente a un tasso di turnover del 14,2%. Il 19 novembre le azioni hanno raggiunto un prezzo massimo di 62,60 corone svedesi, mentre il minimo è stato di 46,50 corone svedesi, registrato il 1 settembre. L'utile per azione prima e dopo la diluizione, alla fine di dicembre, è stato di 1,28 corone svedesi.

### Struttura della proprietà

Alla fine del 2021 OX2 contava 11.685 azionisti, la maggior parte dei quali era costituita da organizzazioni e istituti finanziari svedesi. I principali azionisti della società, Peas Industries AB e Altor, possedevano complessivamente 183.548.843 azioni, corrispondenti al 67,4% del capitale sociale e dei diritti di voto.

### Politica sui dividendi

OX2 ha rilevato alcune interessanti opportunità di reinvestire i flussi di cassa generati dalla sua crescita redditizia, pertanto non prevede di offrire alcun dividendo a breve termine.

### Analisi di OX2

Le informazioni relative ai dati analitici utilizzati per monitorare l'andamento delle azioni di OX2 sono disponibili all'indirizzo [corporate.ox2.com](http://corporate.ox2.com)

### Principali azionisti di OX2 al 31 dicembre 2021

Azionista	% di voti	% di capitale
Peas Industries AB	50,70%	50,70%
Altor	16,65%	16,65%
Danica Pension	4,28%	4,28%
Pictet Asset Management	3,67%	3,67%
Handelsbanken Fonder	3,60%	3,60%
Lannebo Fonder	2,12%	2,12%
Länsförsäkringar Fonder	1,91%	1,91%
Schroders	1,69%	1,69%
AFA Försäkring	0,94%	0,94%
Livförsäkringsbolaget Skandia	0,86%	0,86%
<b>10 azionisti principali di OX2</b>	<b>86,41%</b>	<b>86,76%</b>
Altri azionisti di OX2	13,59%	13,59%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Percentuale di azionisti in Svezia	87,29%	87,29%
Percentuale di azionisti stranieri	12,71%	12,71%

#### Calendario finanziario

Report intermedio gennaio-marzo 2022	27 aprile 2022
Assemblea generale annuale	4 maggio 2022
Report intermedio gennaio-giugno 2022	29 luglio 2022
Report intermedio gennaio-settembre 2022	27 ottobre 2022

#### Contatto IR

Johan Rydmark, CFO  
+46 8 559 310 00  
[ir@ox2.com](mailto:ir@ox2.com)

#### Sintesi

Capitalizzazione di mercato al 31 dicembre 2021	16.133 milioni di corone svedesi
ISIN	SE0016075337
Simbolo azionario	OX2
LEI	549300DSIIWP6USPXU21
Listino azionario	Nasdaq First North Premier Growth Market
Prezzo di chiusura delle azioni al 31/12/2021	59,20 corone svedesi
Prezzi massimi e minimi delle azioni nel 2021	62,60/46,50 corone svedesi



## Sommario

---

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
→ Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

La domanda di energia rinnovabile sta aumentando, poiché l'elettrificazione è in corso a tutti i livelli della società. Oltre ad essere sostenibili, le fonti rinnovabili offrono una soluzione competitiva, scalabile e rapida per generare nuova elettricità.

# Mercati e fattori di crescita

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
→ Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# Rapido aumento della domanda di energia rinnovabile

OX2 sviluppa e vende parchi eolici e solari in Europa. L'azienda occupa una posizione di rilievo nel mercato in rapida espansione delle energie rinnovabili, che svolge un ruolo chiave per la transizione energetica, dal momento che la domanda di elettricità sta aumentando in modo considerevole.

### Tendenze macro alla base della crescita del mercato

Il mercato delle energie rinnovabili, a livello globale ed europeo, è influenzato da numerose tendenze macroscopiche, in particolare da fattori come la riduzione dei costi tecnologici, l'aumento delle pressioni sui Paesi, che vengono indotti a fissare obiettivi più ambiziosi per la transizione alle energie rinnovabili, e il crescente interesse degli investitori nella produzione delle stesse.

### Riduzione dei costi delle tecnologie

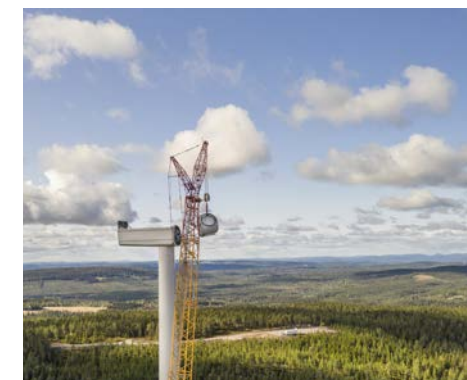
In passato le energie rinnovabili venivano associate a vari tipi di sovvenzioni, ma oggi questa tecnologia è la più competitiva, rapida e scalabile per l'incremento della generazione di elettricità. Ultimamente i costi di generazione dell'energia eolica onshore e offshore e dell'energia solare sono diminuiti notevolmente. Dal 2010 al 2020, il costo della generazione di un megawattora (MWh) è sceso del 67% per l'energia eolica offshore, del 38% per l'energia eolica onshore e del 75% per l'energia solare. Questo è dovuto soprattutto a

un aumento dell'efficienza nell'estrazione dell'energia solare ed eolica. Inoltre, i parchi eolici e i moduli solari stanno diventando sempre più estesi ed efficienti.

### Obiettivi più ambiziosi per gli Stati membri della UE

Le crescenti pressioni sui Paesi comportano obiettivi via via più ambiziosi per la transizione alle energie rinnovabili. Al fine di contrastare gli effetti del cambiamento climatico, la UE punta alla neutralità climatica, azzerando le emissioni nette di gas serra entro il 2050. I Paesi che hanno sottoscritto l'Accordo di Parigi si sono anche impegnati ad adottare misure con lo scopo di limitare a 1,5 °C l'aumento della temperatura globale. Il continuo aumento delle pressioni da parte delle associazioni ambientaliste e del pubblico in generale dovrebbero indurre la UE a concentrarsi maggiormente sulle politiche climatiche. L'abbandono dei combustibili fossili ha la massima priorità nell'agenda dei governi. Nel dicembre 2019 la UE ha presentato il "Green Deal europeo", un piano per un'economia pulita e circolare, che prevede

anche il recupero della biodiversità perduta e una drastica riduzione dell'inquinamento. Al fine di raggiungere gli obiettivi fissati dalla UE sarà necessario aumentare notevolmente la capacità delle fonti di energia rinnovabili, e questo a sua volta determinerà una crescita del mercato delle energie rinnovabili.



Fra il 2010 e il 2020 il costo di produzione di un megawattora (MWh) di energia è diminuito come segue:

**67%**  
per l'energia  
eolica offshore

**38%**  
per l'energia  
eolica onshore

**75%**  
per l'energia solare



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
→ Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

### Aumento dell'interesse degli investitori per le fonti di energia rinnovabili

L'acquisto e la gestione dei parchi eolici e solari si stanno rivelando sempre più interessanti. Gli investimenti nel campo delle energie rinnovabili sono passati dai 32 miliardi di euro del 2004 a 251 miliardi di euro nel 2019, quasi otto volte, e al momento si registrano alti livelli di attività nel settore delle energie rinnovabili



### Transizione dai combustibili fossili alle energie rinnovabili

La transizione ha determinato un rapido incremento della domanda di elettricità. Si prevede che entro il 2030 la capacità installata delle fonti di energia rinnovabili in Europa sarà il doppio di quella attuale, arrivando a 1,271 GW.

### Aumento dell'elettrificazione

L'elettrificazione è destinata a coinvolgere quasi tutti gli ambiti della società, compresa l'industria. Secondo le previsioni, il fabbisogno energetico degli impianti industriali determinerà un'elettrificazione su vasta scala e le aziende si stanno impegnando sempre più ad azzerare le emissioni in tempi brevi. Per il futuro si prevede inoltre che l'aumento della domanda di elettricità nell'industria sarà dovuto soprattutto alla tecnologia a idrogeno. Secondo la Commissione Europea,

entro il 2050 la transizione all'idrogeno arriverà quasi a raddoppiare la domanda di elettricità nella UE. Si prevede inoltre un ulteriore aumento della domanda di idrogeno verde in qualità di sostituto ecologico dell'idrogeno attualmente utilizzato come materia prima per la produzione di ammoniaca, metanolo, oltre che nelle raffinerie e nell'industria chimica di base, così come per tutte le nuove applicazioni dell'idrogeno, ad esempio per il trasporto dell'energia o come materia prima ad esempio nell'industria siderurgica.

L'elettrificazione degli autoveicoli sarà probabilmente più rapida di quanto previ-

sto inizialmente. I progressi tecnologici nel campo delle batterie per i veicoli elettrici e il cambiamento delle abitudini dei consumatori stanno determinando un rapido aumento della percentuale di veicoli elettrici sul totale complessivo. Si prevede che, entro il 2050, la maggior parte dei veicoli passeggeri nella UE sarà elettrificato.

È previsto anche un aumento dell'elettrificazione dei diversi sistemi di riscaldamento utilizzati nella UE. La domanda di elettricità aumenterà anche a causa dell'adozione di nuove tecnologie di riscaldamento domestico, che determineranno il passaggio dagli impianti alimentati a gas e olio combustibile alle pompe di calore basate sulle energie rinnovabili.

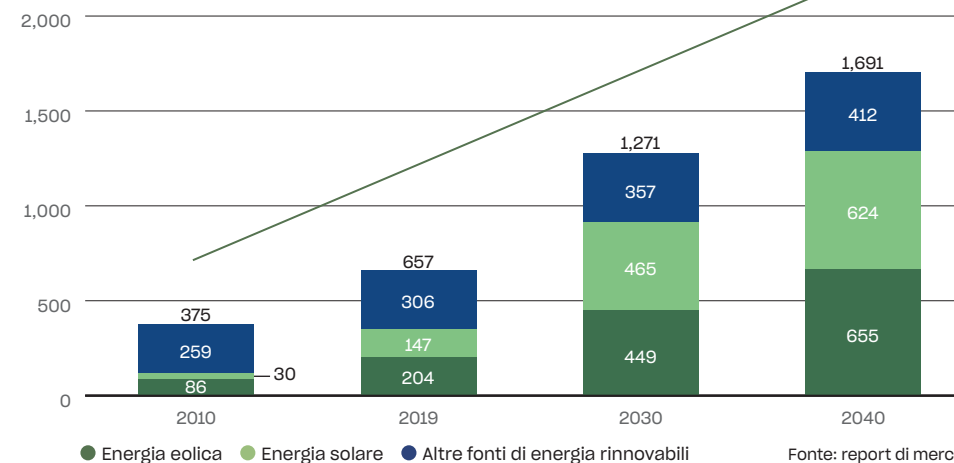
### Costante aumento dell'interesse per i prodotti chiavi in mano

La domanda di progetti di energia rinnovabile chiavi in mano sta rapidamente aumentando in tutta Europa e, all'interno del settore, stiamo assistendo a un consolidamento tra i fornitori del prodotto finale nel mercato dell'energia eolica. Queste due tendenze garantiscono un vantaggio competitivo agli operatori che, come OX2, sono in grado di fornire progetti chiavi in mano e sono legati da rapporti commerciali con molti dei produttori attuali.

Anche l'incremento dei contratti a prezzo fisso per la fornitura di elettricità, o Power Purchase Agreements (PPA), ha contribuito ad aumentare l'interesse per le energie rinnovabili.

### Capacità installata in Europa per il periodo 2010-2040 (in GW)

Frazione imputabile alle fonti di energia rinnovabili nelle nuove installazioni



Fonte: report di mercato redatto da Arthur D. Little

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
→ Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
Sostenibilità	38

## I mercati di OX2

I principali mercati di OX2 sono Svezia, Finlandia e Polonia. Nel 2021 la società ha incrementato la sua presenza anche in Francia, Spagna, Italia e Romania.

Svezia e Finlandia sono mercati maturi per le energie rinnovabili i cui prezzi sono controllati dagli operatori di mercato. Gli altri mercati, come la Polonia, beneficiano di sovvenzioni statali, ma il mercato polacco si sta sviluppando nella stessa direzione di quelli svedese e finlandese.

L'identificazione dei siti idonei e disponibili per la realizzazione dei parchi costituisce una sfida comune a tutte le aree geografiche, ad esempio a causa delle difficoltà di sviluppo e delle procedure di rilascio dei permessi.



### Svezia

Secondo le previsioni, in Svezia il mercato delle energie rinnovabili registrerà un notevole aumento nei prossimi dieci anni. Il governo punta a produrre il 100% dell'energia elettrica da fonti rinnovabili entro il 2040. Oggi il mercato dell'energia svedese è dominato dall'energia nucleare e idroelettrica, che secondo la Swedish Energy Agency nel 2020 hanno prodotto complessivamente il 75% dei 159 TWh di elettricità totale. Attualmente l'energia eolica copre il 15% della produzione energetica totale della Svezia, e questa percentuale sta aumentando rapidamente. Il mercato svedese dell'energia eolica onshore è stato fra i primi in Europa a liberarsi dalla dipendenza delle sovvenzioni statali. Secondo le

previsioni, le nuove norme che riducono i costi di connessione alla rete elettrica per i progetti di energia eolica offshore dovrebbe contribuire ad aumentarne la competitività.



### Finlandia

Il mercato finlandese dell'energia è attualmente caratterizzato da una combinazione estremamente diversificata che include vari tipi di energia, in cui la fonte principale è costituita dall'energia nucleare. Ciononostante, la percentuale di energia rinnovabile è arrivata quasi al 40%. Il mercato finlandese delle energie rinnovabili è controllato dagli operatori di mercato e non prevede sovvenzioni statali. Secondo le previsioni, lo sviluppo del mercato sarà determinato da progetti interessanti da un punto di vista finanziario e dai contratti PPA commerciali. Il mercato finlandese delle energie rinnovabili dovrebbe trarre vantaggio dai ritardi nello sviluppo dell'energia nucleare in questo Paese. Per far fronte all'aumento della domanda di elettricità saranno probabilmente necessari investimenti importanti nelle fonti di energia rinnovabili.



### Polonia

In Polonia sono in corso cambiamenti estremamente ambiziosi, con lo scopo di

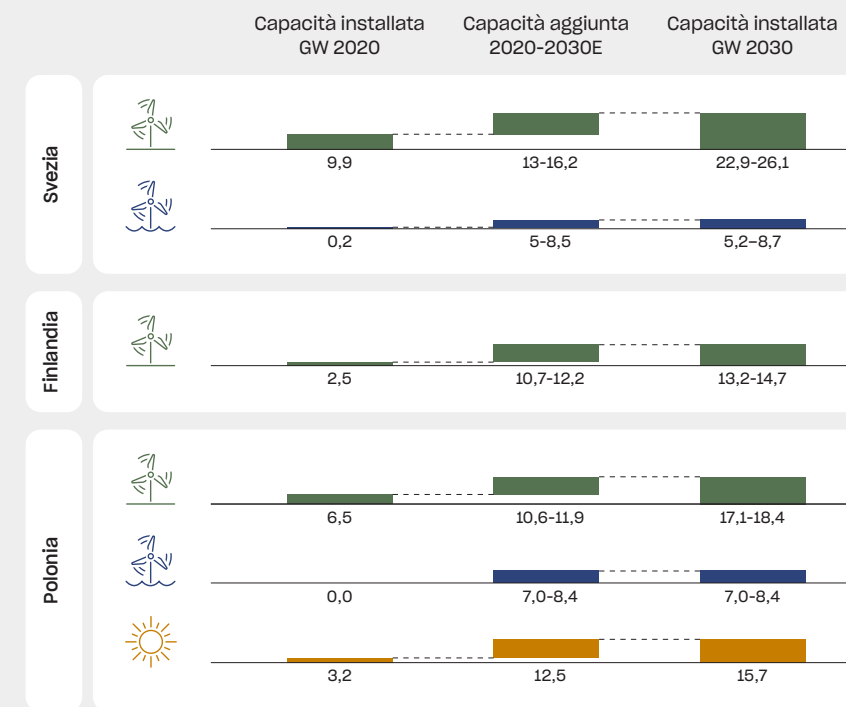
modificare il mix energetico entro il 2030. Il mercato dell'energia polacco è attualmente dominato dal carbone, che nel 2019 ha prodotto il 74% dell'elettricità, mentre l'energia eolica ha prodotto poco meno del 10% e l'energia solare meno dell'1%. Tuttavia, le normative verranno riviste e in futuro dovrebbero agevolare sia le installazioni per l'energia eolica onshore sia quelle per l'energia solare. Secondo le previsioni, dovremmo assistere a un'elettrificazione su vasta scala dell'industria polacca, che comprenderà le acciaierie, le raffinerie e

gli impianti per la produzione di ammoniaca. In futuro i fattori trainanti del mercato polacco dovrebbero essere costituiti dall'elettrificazione dell'industria, dall'abbandono del carbone come fonte di energia e dall'elettrificazione dell'intero parco veicoli del Paese.

### Altri mercati

OX2 è interessata anche ad altri mercati in Europa meridionale e orientale. In queste regioni l'esigenza di modificare il mix ener-

#### Capacità per Paese



## Sommario

- Benvenuti in OX2 2
- Eventi importanti 3
- Commenti del CEO 4
- Modello di business 6
- Obiettivi, risultati e strategia 14
- Investire in OX2 20
- Mercati e fattori di crescita 22
- Tecnologie 27
- Sostenibilità 38

getico è particolarmente evidente a causa della dipendenza superiore dai combustibili fossili. Inoltre, buona parte di questi mercati è molto più regolamentata dei mercati attuali di OX2. A causa del maggior numero di ore di sole, tali mercati si prestano particolarmente all'energia solare. Lo sviluppo dei mercati nei diversi Paesi in cui opera OX2 è illustrato dalla tabella seguente.

### Ruolo di OX2 e panorama della concorrenza

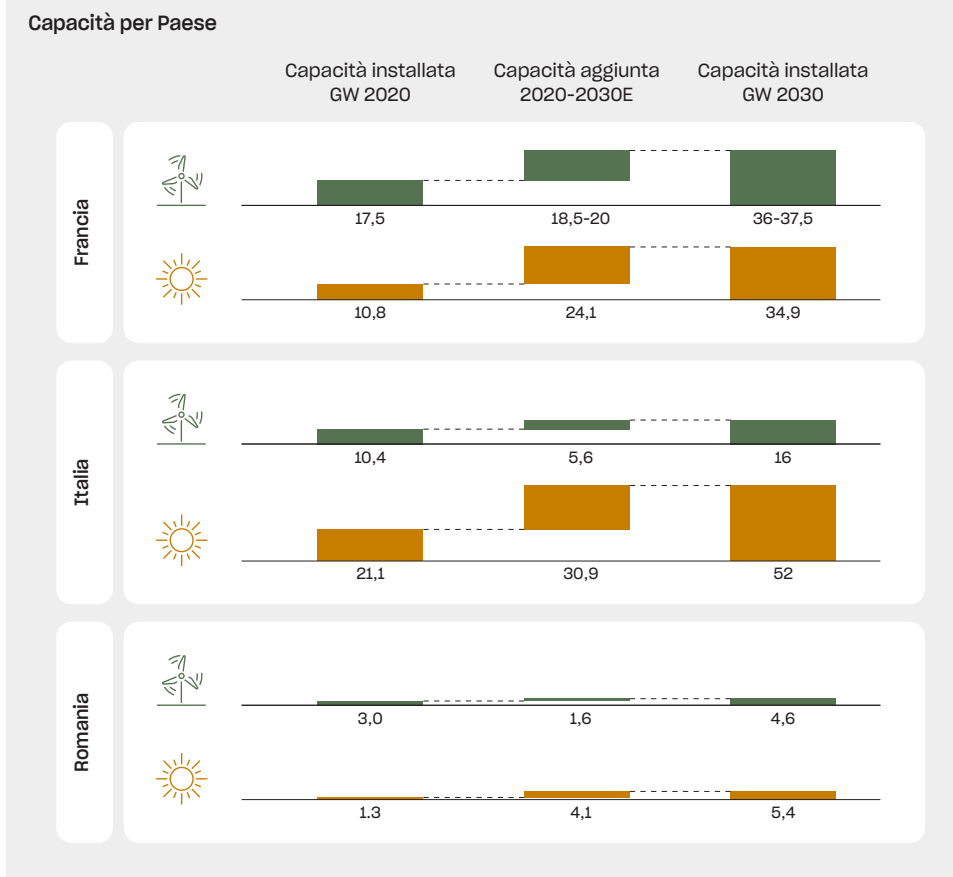
OX2 è uno sviluppatore dedicato che copre tutte le fasi dello sviluppo dei progetti, fino alla data dell'operazione commerciale. Durante le fasi preliminari, OX2 identifica e seleziona i progetti, dopodiché gestisce lo sviluppo e l'implementazione in generale, incluso ad esempio il rilascio dei permessi. Nel caso dei parchi

eolici il processo di ancoraggio riveste un'importanza cruciale. Il nostro portafoglio include sia progetti greenfield sviluppati internamente, sia progetti acquisiti nelle fasi iniziali o avanzate dello sviluppo, ma anche contratti di sviluppo congiunto.

OX2 è in concorrenza con altri sviluppatori dedicati e con sviluppatori in fase iniziale o completamente integrati. I concorrenti includono sia le grandi società energetiche tradizionali, come Vattenfall, Fortum e Iberdrola, sia i fornitori specializzati nel campo delle energie rinnovabili,

come EDF. Il panorama complessivo dei competitors include aziende con profili diversi, ma nessuna di queste offre una gamma di prodotti ampia come la nostra.

La strategia regionale di OX2 e il fatto che opera con varie tecnologie (offshore, onshore e solare) permettono all'azienda di suddividere il rischio nel portafoglio prodotti. In Europa OX2 è un'azienda leader nel campo dello sviluppo dei progetti per le energie rinnovabili e negli ultimi sei anni ha installato il 4% della capacità energetica eolica onshore europea.



## Accumulo di energia

L'uso delle batterie per l'accumulo di energia svolge un ruolo importante ai fini della decarbonizzazione completa del sistema energetico entro 2050, come previsto dal Green Deal europeo. Le batterie e le altre tecnologie di accumulo sono destinate a supportare la transizione dei sistemi energetici a molti livelli diversi. Consentiranno l'integrazione dei progetti di energia rinnovabile nella rete elettrica, che contribuisce a garantire la fornitura, ad aumentare la flessibilità e a promuovere l'integrazione del settore energetico. Forniranno inoltre diversi servizi alla rete elettrica, come il controllo di frequenza e tensione, il peak shaving (consumo di corrente lontano dalle ore di punta), la gestione delle congestioni e i servizi black-start. Il crescente interesse degli investitori per le energie rinnovabili si estende anche alle batterie e alle altre tecnologie di accumulo.

Secondo le previsioni, la capacità di accumulo dell'energia a livello globale dovrebbe aumentare a un tasso annuo composto del 31% fino al 2030, raggiungendo una capacità totale di 741 GWh entro quella data.

Le tecnologie per l'accumulo di energia svolgeranno un ruolo chiave per l'ulteriore diffusione del fotovoltaico e dell'energia eolica. OX2 sta valutando lo sviluppo di asset di accumulo che possono essere sia autonomi, sia utilizzati in combinazione con i progetti eolici e fotovoltaici.

L'interesse di OX2 per lo sviluppo delle tecnologie di accumulo è supportato da una pipeline di progetti per l'accumulo di energia attraverso le batterie che si sta espandendo in tutta l'Europa. Il prodotto previsto sarà simile agli impianti fotovoltaici ed eolici onshore. OX2 intende inoltre proporre a clienti e investitori una serie di servizi di gestione delle batterie di accumulo.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
→ Tecnologie	27
Sostenibilità	38

OX2 ha creato un portafoglio di progetti in sviluppo diversificato per un totale di 17,4 GW che include energia eolica offshore e onshore ed energia solare.



# Tecnologie

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
→ Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# Energia eolica onshore

## Leader nel mercato dell'energia eolica onshore

La produzione di energia eolica onshore su vasta scala costituisce attualmente l'elemento centrale del business di OX2. Negli scorsi 17 anni l'azienda ha consolidato la propria posizione di leadership in questa tecnologia, sviluppando e vendendo progetti per più di 3 GW di energia eolica a clienti industriali e istituzionali. Secondo un report settoriale di WindEurope, nel periodo 2014-2020 OX2 ha realizzato la maggiore capacità di energia eolica onshore di qualsiasi altro sviluppatore europeo. Anche il 2021 è stato un anno di successo.

In Svezia e Finlandia OX2 ha dimostrato che l'energia eolica onshore è sostenibile, conveniente per i consumatori, redditizia per gli investitori e competitiva di per sé, senza richiedere alcuna sovvenzione statale. L'energia eolica onshore ha inoltre fornito un notevole contributo alla crescita economica di interi Paesi e aree geografiche. OX2 sfrutta questa esperienza per espandersi nei nuovi mercati.

OX2 si assume completamente la responsabilità di sviluppare, costruire e vendere parchi eolici chiavi in mano. Il processo inizia con la sottoscrizione di un contratto di concessione del diritto d'uso e un contratto di affitto con i proprietari



## Eventi importanti del 2021

In Svezia, abbiamo venduto il parco eolico di Karskröv (86 MW) alla società svedese Lundin Energy.

Renewable Power Capital, una piattaforma di investimento finanziata da Canada Pension Plan, ha sottoscritto un accordo per l'acquisto di un altro progetto a Merkkikallio, in Finlandia, con una capacità di 83 MW.

Il parco eolico di Huszlew (48 MW) è stato venduto alla società britannica Octopus Renewables, già nostra cliente e tra i principali investitori europei nel mercato dell'energia eolica onshore.

Il parco eolico di Kraśnik (24 MW) è stato venduto a Equitix, un nuovo cliente britannico che investe in infrastrutture ed energie rinnovabili in Europa.

Il parco eolico di Zary (21 MW), in Polonia, è stato completato nel 2021 e consegnato nel 2022.

OX2 ha inoltre firmato un contratto con un consorzio di società energetiche finlandesi per la vendita e la costruzione del parco eolico di Lestijärvi (455 MW), il più importante parco eolico della Finlandia e uno dei più grandi parchi eolici onshore che abbiamo iniziato a costruire in Europa nel 2021.

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
→ Tecnologie	27
Sostenibilità	38

terrieri. Inizia quindi lo sviluppo dei progetti, insieme alla procedura di richiesta dei permessi che solitamente richiede dai cinque ai sette anni. Una volta ottenuti i permessi ha inizio il processo di vendita, che in genere richiede da sei a dodici mesi. Dopo la vendita del progetto ha inizio la fase di costruzione. Una volta effettuato il commissioning del parco, subentra il team tecnico e commerciale di OX2, che si occupa della gestione tecnica e commerciale. Attraverso la fornitura dei servizi di gestione operativa e amministrativa a lungo termine, OX2 massimizza l'efficienza e semplifica il ruolo dell'acquirente.

Alla fine dell'anno il portafoglio di progetti in sviluppo di OX2 ha raggiunto un totale di 17,4 GW, di cui 7,7 GW imputabili ai progetti di energia eolica onshore in varie fasi dello sviluppo.

Nel febbraio 2021 OX2 ha acquisito i diritti per la costruzione del più grande parco eolico della Finlandia, a Lestijärvi (455 MW), e ne ha concluso la vendita prima della fine dell'anno. In Svezia ha acquisito i diritti per il parco di Hälsingeskogen (170 MW) da Stora Enso, quelli di Klevberget (146 MW) da Vattenfall e quelli di Riberget (68 MW) da RWE Renewables. La sede romana ha acquisito il suo primo progetto, South Wind (300 MW). Nel mercato polacco in rapida espansione abbiamo vinto una gara d'appalto pubblica, ottenendo un sussidio per un progetto di energia eolica da 83 MW. L'espansione del portafoglio di progetti in sviluppo è importante



per consentire a OX2 di raggiungere il suo obiettivo a medio termine, che consiste nella fornitura di oltre 2 GW l'anno.

Il 31 dicembre OX2 aveva in costruzione 13 parchi eolici onshore, per una capacità di 1,3 GW, in tre mercati diversi. Nel 2021 sono stati completati e consegnati ai clienti cinque parchi, per una capacità di 207 MW. OX2 è responsabile della gestione tecnica e commerciale dei parchi. Con un totale di 49 parchi eolici gestiti, per una

capacità di 2,986 MW, OX2 è uno dei gestori di parchi eolici più importanti in Europa.

Lo sviluppo e le vendite dei progetti effettuati durante l'anno sono il risultato degli investimenti di OX2 nel suo portafoglio di sviluppo. Secondo le previsioni, il flusso annuo di capitale investito dovrebbe continuare ancora per molto tempo, anche in funzione del Green Deal europeo che determinerà un notevole incremento della produzione di energia eolica nei pros-

## Parchi eolici ad impatto ambientale positivo

Con la sua vasta esperienza, OX2 è all'avanguardia nel campo delle problematiche ambientali correlate all'energia eolica. La società si prefigge di produrre un impatto positivo sulla natura entro 2030, pertanto la diffusione dell'energia eolica deve contribuire a ridurre le emissioni nocive per il clima e al tempo stesso produrre un impatto netto positivo sull'ambiente. In base alla sua strategia per il recupero della biodiversità, oltre a evitare o minimizzare il suo impatto sulla natura OX2 deve anche ripristinare e compensare la biodiversità attraverso iniziative volontarie. Ulteriori informazioni sono disponibili a pagina 48.

simi 30 anni. Secondo la roadmap della UE per l'economia sostenibile, entro il 2050 l'energia eolica dovrebbe generare la metà del suo fabbisogno di elettricità.

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
→ Tecnologia	27
Sostenibilità	38

# Domanda costantemente elevata di energia eolica in Finlandia

Quello finlandese è uno dei mercati in più rapida espansione per gli investimenti in energia eolica. La Finlandia è anche uno dei Paesi europei, sempre più numerosi, in cui i parchi eolici vengono sviluppati e costruiti sulla base di un'economia di mercato completamente commerciale. I suoi vasti territori, la possibilità di costruire turbine eoliche altissime e una rete elettrica relativamente stabile forniscono condizioni estremamente favorevoli. Essendo la tecnologia più competitiva per la generazione di elettricità, l'energia eolica, che attualmente copre il 9,3% del fabbisogno elettrico totale della Finlandia, si sta espandendo rapidamente.



"Quando cessano le sovvenzioni statali, i mercati sono guidati dalla domanda e dall'offerta. Ormai è chiaro che, oltre ad essere sostenibili, le energie rinnovabili sono anche convenienti per i consumatori e redditizie per gli investitori. Inoltre, è bellissimo sapere che stai aumentando la disponibilità di energia rinnovabile e contribuendo all'economia del paese, offrendo posti di lavoro

e gettito fiscale", dichiara Teemu Loikkanen, Country Manager di OX2 per la Finlandia.

OX2 conta 18 progetti di energia eolica onshore nel suo portafoglio di progetti in sviluppo in Finlandia, oltre a parchi eolici in costruzione per più di 800 MV di energia. Nel 2021 la società ha consolidato la sua posizione di leadership in Finlandia espandendo e sviluppando i progetti, oltre che vendendo numerosi parchi eolici di grandi dimensioni.

### Metsälamminkangas è il terzo parco eolico più importante della Finlandia

Il parco eolico di Metsälamminkangas, nella Finlandia settentrionale, è costituito da 24 turbine eoliche con una capacità totale di 132 MV. È il terzo parco eolico per dimensioni realizzato in Finlandia, e senza ricorrere ai sussidi statali. OX2 ha acquisito i diritti nel 2019 e successivamente ha ottimizzato il progetto. Durante tutto il processo OX2 ha mantenuto un dialogo aperto con i proprietari terrieri, i residenti della zona, le autorità locali e tutte le altre parti interessate.

Il parco eolico è stato venduto nel 2020 a Lundin Energy, che ha acquistato un totale di due parchi eolici da OX2. Nel 2021 il progetto ha raggiunto diversi traguardi importanti. La consegna delle turbine eoliche è iniziata durante l'estate e la costruzione è continuata per tutto l'autunno e l'inverno. Secondo le stime, il parco dovrebbe produrre in media circa 400 GWh all'anno, equivalenti al consumo elettrico di oltre 80.000 nuclei familiari, e la consegna è prevista per il 2022. OX2 è stata inoltre incaricata della gestione tecnica e commerciale del parco eolico.

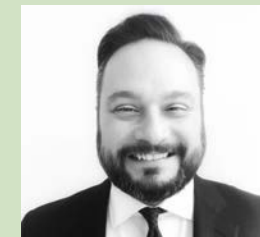
### Un fondo pensionistico globale investe nei Paesi nordici

Nel gennaio 2021 OX2 ha concluso una delle transazioni più importanti dell'anno, con l'acquisto di un portafoglio di tre parchi eolici finlandesi, per un totale di 171 MV, da parte di Renewable Power Capital (RPC). RPC è una piattaforma di investimento incentrata sulla transizione energetica europea e finanziata dagli investimenti di Canada Pension Plan.

"RPC è finanziata dal capitale pensionistico, e questo influenza la nostra strategia di investimento. Abbiamo la possibilità di effettuare grandi investimenti sostenibili con un orizzonte temporale lunghissimo. Questo è quello che distingue l'offerta di OX2 da quella di quasi tutti gli altri operatori del settore. L'azienda vanta una capacità di sviluppo enorme e una professionalità straordinaria. Inoltre, è sinceramente intenzionata a creare vantaggi a lungo termine per tutte le parti coinvolte. È anche in grado di aiutare gli investitori a lungo termine a sviluppare nuovi modelli, per una gestione senza problemi ed economicamente conveniente. Questo offre a OX2 la possibilità di ottenere finanziamenti che risultano inaccessibili alla maggior parte degli altri sviluppatori", spiega Bob Psaradellis, CEO di RPC.

I tre parchi eolici verranno consegnati chiavi in mano nel 2022 e, una volta operativi, OX2 si occuperà della loro gestione tecnica e commerciale.

"L'ingresso nel mercato nordico, con OX2, ci ha dato notevoli soddisfazioni. Le sovvenzioni statali hanno dato vita a un mercato che diversamente non sarebbe esistito, ma oggi questo mercato non dipende né dalle politiche del governo, né dai sussidi. L'energia rinnovabile è semplicemente diventata la forma di energia più economica da produrre e la più redditizia in cui investire. Abbiamo la possibilità di investire ancora di più nell'energia eolica dei Paesi nordici e speriamo di poterlo fare nel prossimo futuro, preferibilmente con OX2", dichiara Bob Psaradellis.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

# Energia eolica offshore

## Il potenziale enorme dell'energia eolica offshore

L'energia eolica offshore giocherà un ruolo chiave per incrementare la produzione di elettricità in Europa. Il nostro continente è attualmente in cima alla classifica mondiale per l'energia eolica offshore.

Alla fine del 2020, per raggiungere l'obiettivo della neutralità climatica la Commissione Europea ha proposto una strategia con lo scopo di incrementare di 25 volte la generazione di elettricità rinnova-

bile offshore entro il 2050, passando dagli attuali 12 GW a 300 GW. Si prevede inoltre che, entro il 2030, la produzione di energia eolica offshore aumenterà di cinque volte, arrivando a 60 GW. Secondo le stime della Commissione Europea, per raggiungere questi obiettivi sarà necessario investire 800 miliardi di euro in questa regione.

OX2 svilupperà i parchi eolici offshore utilizzando il redditizio modello di business che le ha permesso di dominare il mercato dell'energia eolica onshore in Europa. In

questo contesto, OX2 intende trarre vantaggio da una propensione all'investimento sempre più orientata all'energia eolica offshore. L'intervento è iniziato nel 2018 e il team di OX2 per l'energia eolica offshore è in continua espansione.

Nei prossimi decenni, l'azienda punterà a creare un hub energetico privo di combustibili fossili nell'Europa Settentrionale, con grandi volumi di energia eolica offshore. Il massimo potenziale di crescita è chiaramente visibile nel portafoglio di sviluppo



## Attenzione alla natura e biodiversità

Durante la pianificazione e lo sviluppo dei progetti di energia eolica offshore, OX2 presta la massima attenzione all'ecosistema marino e a tutto l'ambiente naturale. OX2 evita i siti particolarmente sensibili per la notevole biodiversità e per l'elevato valore della natura marina, come i banchi di sabbia protetti da Natura 2000 o che costituiscono una riserva naturale marina. La creazione dei parchi eolici offshore crea di fatto numerose opportunità per migliorare le condizioni della vita marina. Ad esempio, poiché l'ossigeno è un sottoprodotto della produzione dell'idrogeno, ogni parco eolico che produce idrogeno dovrebbe contribuire all'ossigenazione del fondale, che a sua volta favorisce lo sviluppo degli ambienti marini e la biodiversità. OX2 sta anche valutando le opportunità di migliorare la vita marina presso le fondamenta delle turbine eoliche, ad esempio tramite colonie di mitili e letti di alghe che puliscono le acque e creano un ambiente particolarmente favorevole per i pesci e la fauna acquatica.

## Power-to-X

In futuro i parchi eolici offshore saranno in grado di fornire grandi quantità di energia elettrica a costi contenuti. Con le tecnologie Power-to-X, questa elettricità può essere utilizzata per la produzione a basso costo di carburanti sintetici e privi di combustibili fossili, o e-fuel, come idrogeno e ammoniaca. Questi e-fuel possono quindi contribuire all'abbandono dei combustibili fossili per l'alimentazione di navi, velivoli, autoveicoli e industrie. La produzione di e-fuel crea inoltre le condizioni per l'accumulo e il trasporto dell'energia, permettendo di bilanciare il carico sulla rete elettrica.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38



progetti di OX2, che include parchi eolici offshore per un'energia totale di 8,7 GW, distribuiti fra un progetto nello stretto di Kattegat e due nel mar Baltico. La società sta anche conducendo alcuni studi ambientali per i prossimi progetti nelle acque svedesi e finlandesi. Si sta inoltre preparando per le gare d'appalto indette dal governo polacco per la realizzazione di nuovi parchi eolici offshore.

I progetti esistenti sono attualmente in corso e si trovano in varie fasi del processo di rilascio dei permessi. Prevediamo di ottenere le prime autorizzazioni nel 2025 ed effettuare il commissioning intorno al 2030. Nel mese di ottobre OX2 ha raggiunto un traguardo importante, con la presentazione della prima domanda di permesso Natura 2000 per il suo parco eolico Galatea-Galene al largo della costa

di Halland, seguita in dicembre dalla presentazione di una domanda corrispondente ai sensi dell'Act on Sweden's Exclusive Economic Zone. In dicembre è stata presentata anche un'altra domanda di permesso Natura 2000 per il parco eolico offshore Triton, al largo della costa di Skåne.

Con forti venti costanti e la possibilità di realizzare parchi eolici molto più estesi che sulla terraferma, il mar Baltico e lo stretto di Kattegat presentano condizioni estremamente favorevoli per i parchi eolici offshore.

L'impegno nella regione è ulteriormente rafforzato dall'intenzione politica dichiarata di aumentare la cooperazione fra la Commissione Europea e i Paesi baltici. Questi Paesi collaboreranno alla risoluzione di problemi come l'adeguamento della rete elettrica, la progettazione del mercato dell'elettricità e la riqualificazione dei porti. Dal punto di vista politico, lo sviluppo trarrà vantaggio anche dalla lettera di stanziamento del governo svedese, che ordina all'esercito svedese di collaborare con tutte le parti interessate allo sviluppo dei parchi eolici offshore. Lo sviluppo dell'energia eolica offshore può offrire numerosi vantaggi all'esercito svedese, come lo spostamento in avanti delle linee di difesa, nuove opportunità di perlustrazione e la creazione di una sorgente di

elettricità nazionale più affidabile e diversificata.

Il governo svedese ha inoltre annunciato l'intenzione di assegnare a Svenska Kraftnät l'incarico di estendere la rete di trasmissione all'interno delle acque territoriali svedesi, con la possibilità di connetterla all'energia eolica offshore.

### Aurora Burgsvik

Aurora è un progetto offshore di OX2 a sud di Gotland, un parco eolico per cui prevediamo di ottenere il permesso nel 2025. La domanda verrà preparata per la presentazione nel corso del 2022. Il parco è costituito da 220-370 turbine capaci di generare 24 TWh di energia all'anno, equivalenti all'energia generata da due reattori nucleari o da più di dieci centrali idroelettriche di grandi dimensioni. Nell'ambito del progetto OX2, in collaborazione con i suoi partner, si sta preparando a realizzare un centro ambientale a Burgsvik, nel Gotland meridionale.

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
→ Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# Galatea-Galene - Energia rinnovabile dove serve di più

Emelie Zakrisson è responsabile del portafoglio di sviluppo di OX2 per i progetti di energia eolica offshore in Svezia e vanta una lunga esperienza nello sviluppo di progetti offshore su vasta scala in tutto il mondo. Durante l'anno il suo team ha lavorato con impegno allo sviluppo dei tre progetti offshore di OX2, Galatea-Galene nello stretto di Kattegat e Aurora e Triton nel mar Baltico, continuando anche a verificare le condizioni per ulteriori progetti nella regione. Il progetto in fase più avanzata è quello di Galatea-Galene, un parco eolico diviso in due sotto-aree: Galatea, circa 25 km al largo di Falkenberg, e Galene, circa 25 km al largo di Varberg.

*- Perché avete scelto di realizzare progetti per l'energia eolica offshore nello stretto di Kattegat?*

Quattro anni fa abbiamo scelto di realizzare un parco offshore per far fronte al rapido aumento della domanda di elettricità. Abbiamo iniziato a cercare aree idonee alla realizzazione di parchi eolici di grandi dimensioni, condizione necessaria per garantire un investimento interessante. Sia lo stretto di Kattegat che il mar Baltico presentano vaste aree con venti forti e costanti, che li rendono perfetti per questo scopo. In seguito allo smantellamento dei reattori nucleari di Ringhals, è anche presente un'affidabile rete di trasmissione in grado di ricevere l'output previsto.

*- Quali sono le opportunità e le problematiche legate allo sviluppo del parco Galatea-Galene?*

Il parco Galatea-Galene dovrebbe aumentare notevolmente la produzione di elettricità rinnovabile nella Svezia meridionale, che presenta il fabbisogno maggiore e in cui la crescita e gli investimenti commerciali sono a rischio a causa della carenza di elettricità registrata negli ultimi anni. Il parco eolico stesso dovrebbe creare nuove opportunità di

business e posti di lavoro nella regione. Il principale problema dei progetti offshore svedesi è costituito dalle domande di permesso. Altri Paesi europei vendono i permessi all'asta, ma in Svezia gli operatori privati possono ottenere un'area per un progetto esclusivamente presentando una domanda di permesso e ottenendo l'autorizzazione appropriata. Siamo quindi molto contenti che il governo abbia incaricato Svenska Kraftnät di chiarire le condizioni per gli sviluppatori di progetti che hanno già presentato la domanda di connessione dei parchi eolici e confidiamo di ottenere un permesso al massimo entro il 2025.

*- Quanta energia rinnovabile dovrebbe produrre il parco Galatea-Galene?*

Il parco Galatea-Galene è formato da 101 turbine eoliche, che dovrebbero generare 6-7 TWh di elettricità rinnovabile l'anno, corrispondenti al consumo elettrico annuo di circa 1,2 milioni di nuclei familiari, pari a un quarto della popolazione svedese (5.000 kWh per famiglia). Il parco dovrebbe contribuire in modo significativo alla transizione energetica e creare valore a lungo termine, sia per la società che per i proprietari del parco eolico.

*- Durante lo sviluppo del parco eolico tenete conto anche delle esigenze di animali, ambiente naturale e attività ricreative?*

Seguiamo una procedura di indagine estremamente dettagliata, per assicurarci di evitare completamente le aree di particolare interesse naturalistico. Inoltre, con la nostra strategia per la biodiversità, non ci limitiamo a minimizzare l'impatto ambientale, ma ci preoccupiamo anche di compensare e recuperare la biodiversità attraverso una serie di misure correttive. Durante lo sviluppo del parco Galatea-Galene abbiamo pianificato anche la stesura dei cavi in modo

da evitare le aree sensibili. Per quanto riguarda le attività ricreative, le turbine eoliche distano 2 o 3 km l'una dall'altra, consentendo la pesca ricreativa e le altre attività marittime nell'area del parco eolico.

*- Quali sono le prossime fasi previste per il progetto?*

Per costruire parchi eolici offshore in Svezia sono necessari numerosi permessi. Nell'ottobre 2021 abbiamo presentato una domanda per un permesso Natura 2000 al consiglio amministrativo della contea di Halland, chiedendo l'autorizzazione a operare nelle aree protette da Natura 2000. A dicembre abbiamo chiesto al governo il permesso di installare il parco eolico, le stazioni di trasformazione e i pali di misurazione all'interno della zona economica esclusiva della Svezia, un'area situata oltre i confini delle acque territoriali. Mentre attendiamo la decisione del governo, stiamo preparando la terza e ultima domanda per il progetto, per richiedere il permesso di usare il fondale marino nella costruzione del parco eolico conformemente allo Swedish Continental Shelf Act.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
→ Tecnologia	27
Sostenibilità	38

# Energia solare

## Espansione rapida nel mercato dell'energia solare

Quella dell'energia solare è la tecnologia che registra l'espansione più rapida nel mix energetico globale. Nel 2020, in tutto il mondo sono stati installati impianti a energia solare per un totale di 138,2 GW, pari a un incremento del 18% rispetto al 2019 e al 39% di tutte le nuove installazioni energetiche a livello globale. Le cifre provvisorie suggeriscono un ulteriore aumento del tasso di crescita nel 2021.

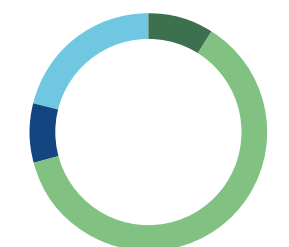
Il mercato dell'energia solare è guidato principalmente da obiettivi climatici ambiziosi, da un forte aumento della domanda di elettricità rinnovabile e da una notevole propensione all'investimento. A questo si aggiungono lo sviluppo di nuovi prodotti e la riduzione dei costi di investimento.

OX2 investe nello sviluppo dell'energia solare dal 2018. Come avviene anche per tutte le altre tecnologie, OX2 intende operare a tutti i livelli della catena del valore, nell'ambito del suo modello di business, dal finanziamento ai permessi, fino alla vendita, alla costruzione e alla gestione. La crescita di OX2 nel mercato dell'energia solare è anche fondamentale per accelerare l'espansione geografica dell'azienda.

Sottoscrivendo impegni a lungo termine, conquista la fiducia di proprietari terrieri,

fornitori, finanziatori e investitori. OX2 sviluppa impianti solari sia terrestri che galleggianti, realizzati su lagune, bacini idrici e laghi. OX2 sta anche sviluppando l'agrivoltaico, un sistema che prevede l'installazione dei moduli solari con modalità che permettono di utilizzare il terreno anche per le coltivazioni. OX2 sta inoltre lavorando a soluzioni ibride, che combinano l'energia solare con varie soluzioni per l'accumulo dell'energia.

Portafoglio di energia solare, MV per mercato



● Svezia, 9% ● Francia, 8%  
● Polonia, 62% ● Italia, 21%

# Espansione nel mercato dell'energia solare

Isaac Garcia ha iniziato a lavorare nel 2021 per la sede spagnola di OX2, come responsabile per lo sviluppo dell'hub di energia solare della società. Isaac vanta più di 15 anni di esperienza nel campo delle energie rinnovabili e ha partecipato allo sviluppo, al finanziamento e alla costruzione di impianti solari per una capacità di oltre 2 GW, in Europa, Africa, Medio Oriente e America Latina.

"OX2 si sta espandendo rapidamente nel mercato dell'energia solare, continuando a selezionare nuovi membri del team e ampliando rapidamente il portafoglio di sviluppo progetti. Alla fine dicembre 2021 il nostro portafoglio di sviluppo includeva progetti di energia solare per un totale di 1,3 GW, distribuiti tra Francia, Italia, Polonia e Svezia. Nel corso del 2022 prevediamo di espanderci ulteriormente, anche nell'Europa orientale e meridionale", dichiara Isaac Garcia.

A lungo termine, OX2 punta a diventare uno dei più importanti sviluppatori di progetti per l'energia solare a livello internazionale.

"La lunga esperienza maturata da OX2 nel campo dell'energia eolica ci sarà estremamente utile per l'espansione nel campo dell'energia solare. Abbiamo una vasta esperienza nello sviluppo dei nostri progetti green-field interni. Al tempo stesso, disponiamo delle risorse necessarie per acquisire altri progetti e possediamo la capacità di sviluppare ulteriormente parchi solari di grandi dimensioni. La nostra organizzazione è in grado di collaborare con tutte le parti interessate rilevanti in un progetto di sviluppo e di creare valore sia per gli azionisti che per le regioni e le comunità locali. Inoltre, sento che godiamo di una notevole fiducia tra i nostri clienti, costituiti da investitori industriali e istituzionali. Dopo tutto, ci troviamo nella posizione ideale per crescere velocemente in questo mercato in rapida espansione", dichiara Isaac Garcia.

OX2 ha la capacità necessaria per gestire progetti importanti, come quelli che prevedono una combinazione di energia solare ed eolica.

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
→ Tecnologie	27
Sostenibilità	38

# OX2 e l'energia solare in Polonia

La Polonia è impegnata in un ambizioso progetto di transizione alle energie rinnovabili, e l'energia solare sta crescendo più rapidamente di tutte le altre tecnologie. Nel 2017 in Polonia sono stati installati 200 MW di capacità di energia solare. Alla fine del 2020 la capacità era aumentata di venti volte, arrivando a 3,96 GW, e nel 2021 sono stati installati altri 3 GW. La rapida diffusione dell'energia solare è dovuta ai programmi annuali di sostegno governativo, per un periodo di 15 anni, oltre al notevole aumento della domanda di elettricità. Secondo l'organizzazione settoriale Solar Power Europe, la Polonia è attualmente al quarto posto in Europa per capacità installata.

"Il mercato polacco delle energie rinnovabili è estremamente dinamico, e continua a suscitare un crescente inte-

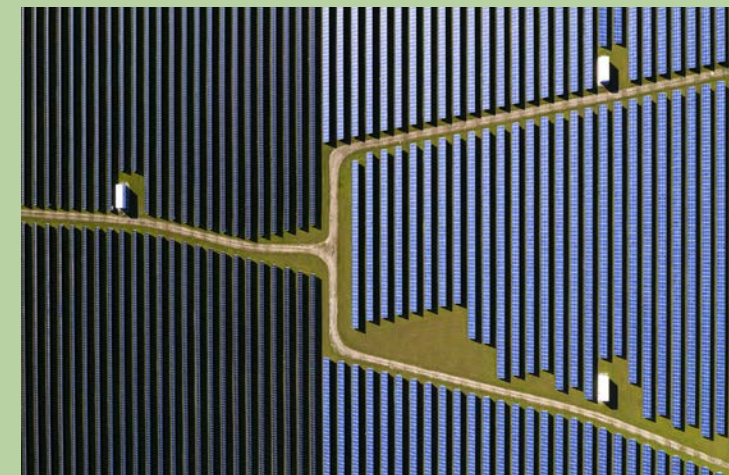


resse tra gli investitori internazionali. L'espansione dell'energia è dovuta anche agli obiettivi energetici del governo e al supporto dell'opinione pubblica. Il popolo polacco è felice di utilizzare la propria terra per la realizzazione di vasti parchi solari, e il numero dei pannelli solari installati sui tetti delle abitazioni è in continuo aumento", spiega Marta Glod, responsabile per lo sviluppo e l'acquisizione dei progetti fotovoltaici presso la sede polacca di OX2.

Nel corso del 2021 OX2 ha esteso il suo portafoglio di progetti in sviluppo in Polonia, sia tramite progetti greenfield che attraverso le acquisizioni. Nel 2022 verranno venduti i due progetti in fase più avanzata, ovvero i parchi di Recz e Rutki. Il parco solare di Recz è costituito da quattro sottoprogetti, per un totale di 28 ettari nella Polonia nord-occidentale. La capacità complessiva è di 29 MW, il progetto ha già ottenuto tutti i permessi ambientali e tutti e quattro i sottoprogetti hanno ottenuto i permessi di costruzione e di connessione alla rete elettrica.

Il parco di Rutki, nella Polonia meridionale, ha una capacità prevista di 80-100 MWp, a seconda del progetto finale. Questo parco si trova nell'ultima fase di sviluppo e ha già ottenuto molti dei permessi necessari. La concessione degli ultimi permessi è prevista per la prima metà del 2022.

"Stiamo sviluppando passo dopo passo i parchi di Recz e Rutki, preparandoli per la vendita. Il processo è complicato, con domande e permessi a ogni singola fase, senza dimenticare le connessioni alla rete elettrica. È essenziale stabilire e consolidare ottime relazioni con gli stakeholder e le autorità locali. Prevediamo di vendere e avviare la costruzione di entrambi i progetti rispettivamente nel 2022 e nel 2024", spiega Marta Glod.



## Sommario

---

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

Con una strategia di sostenibilità chiaramente definita, OX2 si assume la piena responsabilità della transizione energetica.

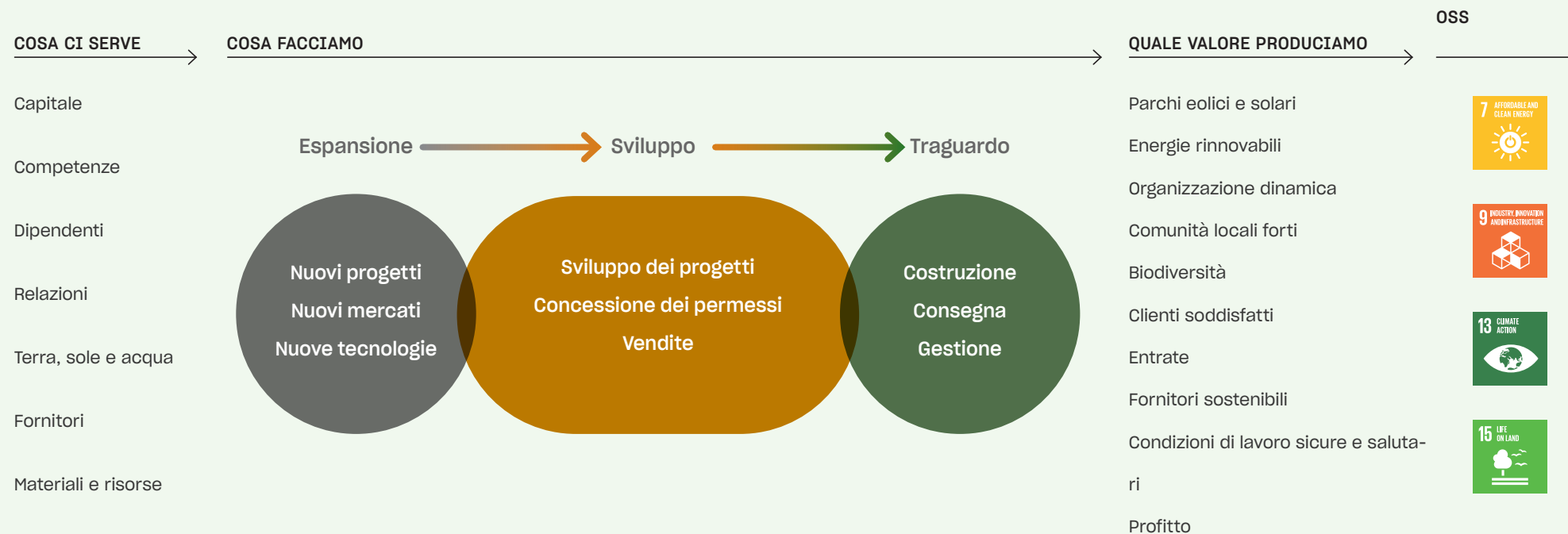


# Sostenibilità

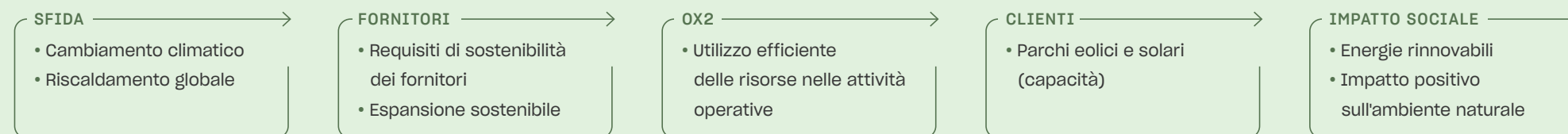
## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

# Creazione di valore sostenibile



### IL NOSTRO IMPATTO SULLA SOSTENIBILITÀ



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

## OX2 contribuisce a creare un futuro sostenibile

### La sostenibilità per OX2

Con una di sostenibilità chiaramente definita, OX2 si assume la piena responsabilità della transizione energetica. I clienti di OX2 contribuiscono alla transizione investendo nell'energia eolica e solare. La direzione dello sviluppo sostenibile dell'industria costituisce un aspetto fondamentale della strategia dell'azienda.

### OX2 e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile

OX2 ha sottoscritto il Patto mondiale delle Nazioni Unite e presenta i risultati del suo lavoro nel suo Report annuale e Bilancio di sostenibilità. La società desidera inoltre rispettare il programma per il 2030 e raggiungere i 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (OSS), con particolare attenzione agli OSS 7, 9, 13 e 15, che sono legati in modo specifico alle attività principali di OX2.

Con il suo business OX2 desidera anche contribuire al raggiungimento degli obiettivi dell'Accordo di Parigi.

## Accordo di Parigi

L'Accordo di Parigi è un accordo globale per il clima, che punta soprattutto a limitare il surriscaldamento globale e a sostenere le persone colpite dagli effetti del cambiamento climatico. L'Accordo di Parigi stabilisce che l'aumento di temperatura globale non deve superare i 2 °C e impone di adottare tutte le misure necessarie per limitarlo a 1,5 °C. Quasi tutti i Paesi del mondo si sono impegnati a implementare le misure necessarie per raggiungere gli obiettivi dell'Accordo di Parigi.



### OBIETTIVO 7: ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE

OX2 contribuisce a ridurre l'uso dei combustibili fossili, fornendo energia rinnovabile su vasta scala. OX2 si impegna ad aumentare la quota di energia rinnovabile nel mix energetico globale, in linea con l'OSS 7.2. Ad oggi l'azienda ha fornito oltre 3,2 GW di energia eolica in Europa. Durante l'anno sono stati venduti progetti di energia eolica corrispondenti a 719 MW. Inoltre, sono stati completati e consegnati agli acquirenti cinque parchi eolici con una capacità di 207 MW (518 MW). A fine anno, OX2 aveva contratti di gestione per 9,15 TWh (7,05) all'anno.



### OBIETTIVO 9: INDUSTRIA, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE

L'espansione delle energie rinnovabili consente di migliorare le prestazioni delle reti elettriche regionali e locali, oltre alle condizioni delle strade, e questo contribuisce al benessere delle persone, allo sviluppo economico locale e alla creazione di posti di lavoro, in linea con l'OSS 9.1.



### OBIETTIVO 13: AGIRE PER IL CLIMA

OX2 si sta impegnando per aumentare la consapevolezza e la capacità, al fine di limitare il cambiamento climatico in linea con l'OSS 13.3. I progetti in fase di costruzione nel 2021 saranno in grado di generare circa 750 GWh di energia rinnovabile l'anno, equivalenti al consumo elettrico annuo di circa 150.000 nuclei familiari\*.

*\*In base a un consumo elettrico annuo di 5.000 KWh per famiglia.*



### OBIETTIVO 15: LA VITA SULLA TERRA

L'espansione nelle energie rinnovabili di OX2 non deve andare a scapito della natura. L'azienda si impegna a proteggere gli ecosistemi e mantenere la biodiversità, in linea con gli OSS 15.1 e 15.5. Fra le altre cose, OX2 si impegna a prevenire e ridurre tutti i tipi di inquinamento associati alle attività terrestri, oltre che a limitare la distruzione degli habitat naturali. La società si impegna da tempo per limitare il suo impatto ambientale e ora sta lavorando attivamente alla realizzazione di parchi eolici e solari capaci di produrre effetti positivi sulla natura entro il 2030. Alla luce di questo obiettivo, l'azienda intende sviluppare metodi per la generazione di energia elettrica rinnovabile capaci di influenzare positivamente il clima e salvaguardare la biodiversità.

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

## Strategia di sostenibilità

### Come lavoriamo

La sostenibilità costituisce un aspetto chiave della strategia e della pianificazione aziendale di OX2, e le misure di sostenibilità vengono adottate a diversi livelli dell'azienda. Le esigenze degli stakeholder vengono identificate attraverso un dialogo continuo e l'analisi di materialità dell'azienda. OX2 ha eseguito la sua ultima analisi di materialità alla fine del 2021, identificando la biodiversità e l'economia circolare come nuovi problemi essenziali. Ulteriori informazioni sull'analisi di materialità di OX2 sono disponibili a pagina 118. I problemi di sostenibilità vengono monitorati anche partecipando alle associazioni settoriali europee e nazionali.

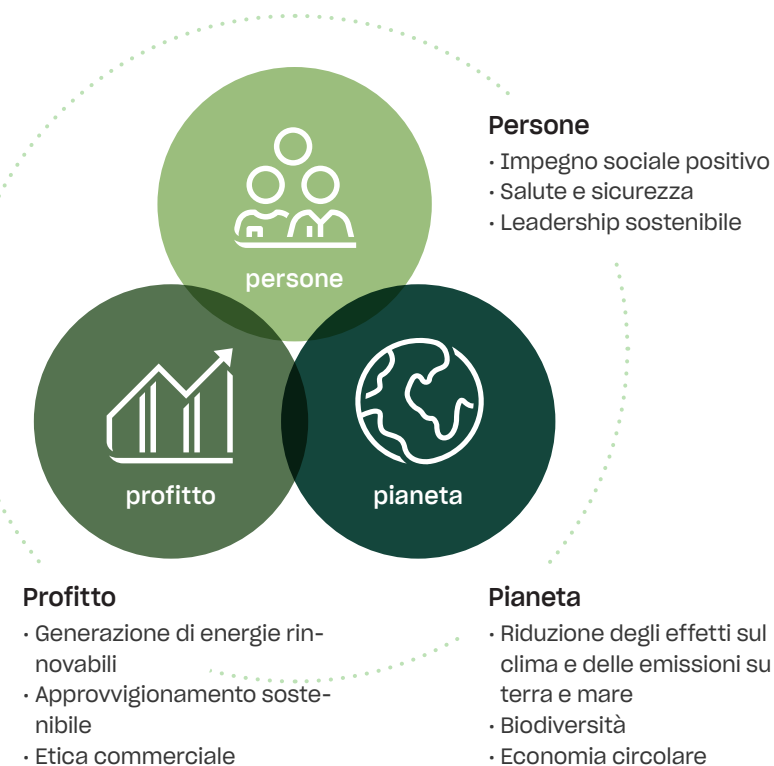
Basandosi sull'impatto di OX2 sull'ambiente circostante e sui suoi problemi di sostenibilità principali, l'azienda ha definito una strategia di sostenibilità incentrata su tre aree: persone, pianeta e profitto. Insieme, queste tre aree di attenzione aiutano a identificare le attività che guidano la transizione responsabile verso un futuro sostenibile. La sostenibilità è parte integrante delle finalità e delle operazioni di base di OX2.

OX2 ha inoltre deciso di impegnarsi a lungo termine per gli scopi seguenti: promuovere ambienti di lavoro sicuri che favoriscano lo sviluppo; ridurre l'impatto ambientale e climatico dell'azienda; gestire un business redditizio incentrato su una governance aziendale matura, basata sui migliori standard di etica commerciale"



**"La sostenibilità è integrata nelle nostre attività di base e, adottando un modello di business che pone la sostenibilità alla base della strategia e dei processi decisionali, stiamo accelerando la transizione alle energie rinnovabili e contribuendo allo sviluppo sostenibile".**

*Rebecca Karlsson, responsabile della sostenibilità di OX2*





## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

# Persone

Per quanto riguarda le persone, OX2 si impegna attivamente a stabilire relazioni positive con le comunità locali e a garantire un ambiente salutare, alti livelli di sicurezza e un'organizzazione caratterizzata da uguaglianza e diversificazione.

### Impegno sociale positivo

OX2 attribuisce la massima importanza al coinvolgimento e al rispetto delle persone che vivono e lavorano nell'area in cui sorgono i parchi eolici e solari dell'azienda. OX2 si impegna a fornire un contributo positivo per lo sviluppo dell'area locale. A seconda del mercato e delle condizioni locali, questo può includere la creazione di posti di lavoro, lo sviluppo di attività o contributi finanziari a livello locale, sotto forma di sovvenzioni erogate attraverso fondi comunitari o tasse sulla proprietà. Tutti i progetti prevedono un piano di comunicazione locale per assicurare comunicazioni chiare e trasparenti in tutte le fasi del progetto.

Nel corso dell'anno OX2 si è imposta l'obiettivo chiaro di creare posti di lavoro a livello locale, dove possibile. È quindi importante mantenere un dialogo aperto con le comunità locali, non solo per consolidare il progetto, ma anche per avvalersi dei servizi offerti dalle imprese locali in materia di alloggi, ristorazione, sgombero della neve, disboscamento e così via. Il parco eolico di Metsälamminkangas costituisce un ottimo esempio, perché la sua costruzione ha permesso a un'azienda locale di espandersi e assumere nuovi dipendenti. Ulteriori informazioni a pagina 45.

Mantenere un dialogo aperto con i residenti della zona è importante anche per identificare i gruppi di interesse locali, come le associazioni di caccia e pesca. Collaborando con questi gruppi, OX2 può aiutarle a continuare le rispettive attività evitando il più possibile le interferenze, mentre il parco eolico o solare è in fase di realizzazione.

L'azienda propone anche molte attività culturali. In Polonia, ad esempio, ha organizzato una serie di attività per insegnare agli alunni che vivono nelle aree dei parchi eolici a conoscere le energie rinnovabili. A queste si aggiungono anche altre attività, come la costruzione di strade, il recupero dei campi di calcio e il supporto didattico.

Nei prossimi anni OX2 intende mantenere questo dialogo aperto con le comunità locali, collaborare con le imprese della zona e illustrare a tutti i vantaggi climatici dell'energia eolica e solare. Nei suoi progetti svedesi sviluppati dopo il 2019, OX2 intende anche aumentare le sovvenzioni finanziarie erogate attraverso i fondi comunitari. I fondi comunitari vengono concessi a una o più associazioni costituite democraticamente nella comunità locale, secondo le regole stabilite dalla comunità insieme a OX2. Una parte dei fondi può anche essere fornita sotto forma di fidejussione per consentire di erogare prestiti alle piccole imprese locali.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38



### Ambiente di lavoro sano e alti livelli di sicurezza

OX2 offre ambienti di lavoro sicuri, che promuovono lo sviluppo e forniscono alti livelli di sicurezza psicologica e competenza, per assicurare a tutti i dipendenti un ambiente di lavoro salutare e senza rischi di incidente. Di conseguenza, l'azienda si impegna sistematicamente a migliorare il benessere fisico e sociale sul posto di lavoro, cercando di raggiungere alti livelli di presenza e limitare il numero delle assenze prolungate per malattia. Ad esempio, per raggiungere questi obiettivi offre a tutti i dipendenti a tempo pieno un controllo sanitario, che viene eseguito da aziende affidabili in orario di lavoro, sul posto di lavoro o presso un fornitore designato nelle vicinanze. A tutti i dipendenti vengono proposti corsi di mindfulness, che sono invece

obbligatori per i responsabili. In molti dei mercati in cui opera l'azienda viene anche offerta un'indennità benessere. Responsabili e dipendenti devono seguire un corso di formazione sui problemi di salute e sicurezza, come la gestione dello stress, i metodi di lavoro ergonomici, oltre che sulla prevenzione e la gestione dei rischi nell'ambiente di lavoro. Gli addetti alla sicurezza dell'azienda hanno anche il compito di garantire che la gestione dell'ambiente di lavoro tenga conto delle opinioni espresse dai dipendenti.

Nei cantieri di OX2 viene prestata una notevole attenzione ai problemi di salute e sicurezza, attribuendo la massima priorità alla sicurezza. Tutti i dipendenti, così come gli appaltatori e i fornitori, sono coperti dalla gestione sistematica dell'ambiente di lavoro dell'azienda. Nel corso dell'anno le

organizzazioni svedese e finlandese hanno ottenuto la certificazione ISO 45001. Tra le altre cose, questo significa che OX2 gestisce l'ambiente di lavoro in modo attento e sistematico, identificando, gestendo e analizzando continuamente i rischi e adottando tutte le misure necessarie.

Negli altri Paesi la gestione dell'ambiente di lavoro viene implementata conformemente al sistema di gestione dell'azienda e in base alle leggi e alle normative dei rispettivi Paesi. La certificazione ISO 45001 degli ambienti di costruzione e gestione delle sedi polacche è prevista per il prossimo anno.

Gli incidenti e gli infortuni vengono segnalati e analizzati internamente. Le misure correttive vengono introdotte sotto forma di procedure migliorate. Durante i progetti sono stati effettuati numerosi controlli interni, i cui risultati sono stati

condivisi con gli appaltatori e gli altri progetti di costruzione, al fine di continuare a migliorare la gestione della sicurezza.

Nel corso dell'anno si sono verificati 38 (50) incidenti nei cantieri, dovuti soprattutto a inciampo e scivolamento, oltre ad alcuni incidenti di trasporto. Al fine di evitare altri incidenti simili in futuro, sono state adottate le misure seguenti:

- Requisiti di guida sicura e una velocità massima consentita di 30 km/h.
- Aumento degli interventi per lo sbrinamento di scale e passerelle in inverno.
- Briefing quotidiani sulla sicurezza prima di ogni attività lavorativa.
- Incontri con i trasportatori per migliorare la sicurezza dei trasporti, in seguito ai quali abbiamo realizzato nuove strutture di parcheggio e migliorato le condizioni di riposo dei conducenti.

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

Nei prossimi anni continueremo a collaborare con appaltatori e fornitori allo scopo di ridurre il numero degli incidenti nei cantieri del settore e di sviluppare insieme nuove soluzioni di sicurezza. Le misure adottate includono la realizzazione di un parcheggio all'ingresso del parco eolico, per garantire un riposo sufficiente ai conducenti. Inoltre, organizziamo incontri regolari con i fornitori chiave per discutere preventivamente dei rischi e dei problemi generali dell'ambiente di lavoro. L'azienda organizza anche corsi di formazione interni e, al termine di ogni progetto, le lezioni apprese vengono condivise a beneficio dei progetti futuri.

Abbiamo fatto tutto il possibile per gestire e minimizzare la diffusione del Covid-19 nelle sedi di OX2, in collabora-

zione con i fornitori e gli appaltatori. Misure come test settimanali, aree di lavoro separate per i diversi gruppi e riunioni digitali o all'aperto ci hanno permesso di limitare la propagazione dell'infezione nei progetti OX2.

### Leadership sostenibile

Per OX2 è importante offrire a tutti le stesse opportunità di sviluppo e le stesse condizioni di lavoro. L'azienda si impegna a rappresentare equamente anche i gruppi sottorappresentati. Il numero delle donne nel team dirigenziale è aumentato da uno a tre. Anche il numero delle donne nel Consiglio di amministrazione è aumentato da uno a tre. Il 41% dei 108 nuovi dipendenti assunti durante l'anno è costituito da donne. Per garantire la parità di genere

nella selezione del personale, OX2 richiede ai partner che effettuano la selezione di presentare sempre lo stesso numero di candidati e candidate. Nel 2022 intendiamo organizzare corsi di formazione per i selezionatori, con lo scopo di aumentare l'attenzione alla parità di genere nel processo di reclutamento.

OX2 adotta una politica di tolleranza zero per molestie e discriminazione. Le scorrettezze devono essere segnalate innanzitutto al proprio diretto superiore e, se non è possibile, a un altro responsabile dell'azienda. OX2 si avvale anche di una funzione di segnalazione, o whistleblower, che permette ai dipendenti di segnalare in modo anonimo le presunte scorrettezze sul posto di lavoro. Nel corso dell'anno non è stata presentata alcuna segnalazione

tramite questo canale e l'azienda non ha ricevuto alcuna segnalazione agli indirizzi e-mail o nelle cassette postali disponibili in tutti i cantieri, dove i dipendenti possono presentare reclami relativamente ai progetti e all'ambiente di lavoro dell'azienda.



Area	Impegno/ambizione	Obiettivi	Traguardi raggiunti nel 2021
Impegno sociale positivo	OX2 deve interagire con le comunità locali al fine di conquistarne la fiducia e creare i presupposti per la crescita e lo sviluppo, sia per le proprie attività che per le comunità locali.	Tutti i progetti devono fornire un contributo, attraverso un impegno locale positivo, ad esempio creando posti di lavoro nella zona.	Incremento delle sovvenzioni per lo sviluppo rurale nei progetti svedesi sviluppati dopo il 2019.
Salute e sicurezza	OX2 deve migliorare sistematicamente il benessere fisico e sociale sul posto di lavoro e garantire una cultura di sicurezza, sia per i dipendenti che per i fornitori.	Nessun incidente o lesione grave.	Estensione della certificazione ISO 45001 alla Finlandia e alla Svezia. 3 (7) incidenti gravi, appaltatori 38 (50) incidenti, appaltatori 4 (1) incidenti, dipendenti interni LTIFR (tasso di frequenza degli infortuni a tempo perso) pari a 4,3 durante il periodo di costruzione Tasso di presenza del 98,5% (98,4)
Leadership sostenibile	OX2 deve rappresentare equamente anche i gruppi sottorappresentati nella selezione del personale e dei dirigenti di alto livello. Dobbiamo adottare una politica di tolleranza zero per molestie e discriminazione.	Assenza di molestie e discriminazione e rappresentazione equa dei gruppi sottorappresentati.	0 (3) casi di molestie e discriminazione segnalati. Il 38% (17) del Consiglio di amministrazione e del team dirigenziale è costituito da donne Il 42% (40%) dei dipendenti dell'intera azienda è costituito da donne.

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

# L'energia eolica crea posti di lavoro

OX2 sta realizzando il parco eolico di Metsälamminkangas a Vaala, in Finlandia, creando nuovi posti di lavoro a Vaala e nei comuni circostanti. L'arrivo dei dipendenti specializzati in trasferta ha generato opportunità di lavoro per le imprese locali, sotto forma di locazioni residenziali, ristoranti e servizi di pulizia. OX2 ha anche impiegato personale e servizi locali per i lavori di costruzione. Le aziende locali hanno fornito ad esempio macchinari, mezzi di trasporto e conducenti.

Schroderus, un'azienda a conduzione familiare con sede a Vuolijoki, ha partecipato a varie fasi della costruzione. L'azienda è gestita dai fratelli Jan e Joni, insieme al padre Jouko Schroderus.

"Il lavoro e la portata dei nostri compiti sono stati una piacevole sorpresa. All'inizio si parlava di un impegno occasionale, ma alla fine avevamo da due a cinque dipendenti in loco a tempo pieno, e abbiamo dovuto assumere altro personale", racconta Jan Schroderus.

"Abbiamo cercato di fornire soluzioni per tutte le esigenze che si sono presentate. Ad esempio, abbiamo provveduto al pompaggio dell'acqua e ci siamo assicurati che le fondamenta delle turbine rimanessero asciutte. Ci siamo anche occupati della fornitura di acqua e carburante al cantiere, così come della manutenzione delle strade e dello spazzaneve, abbiamo montato recinzioni e segnaletica, abbiamo provveduto al trasporto interno delle merci e abbiamo riparato le strutture. Abbiamo anche noleggiato due trattori per il cantiere", dice Joni Schroderus.

I fratelli Schroderus sono contenti che il progetto eolico abbia creato posti di lavoro a livello locale. Il progetto ha anche creato uno spirito di squadra, e non solo nella loro azienda.

"È stato bellissimo partecipare a questo progetto e vivere lo spirito di squadra del cantiere. Tutte le aziende e i dipendenti hanno dato il loro contributo e tutti quanti si sono impegnati al massimo. Ci piacerebbe partecipare ad altri progetti simili anche in futuro", dichiarano i fratelli.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

# Pianeta

Per quanto riguarda il pianeta, OX2 sta affrontando problemi importanti correlati alla riduzione degli effetti sul clima, alla biodiversità e all'economia circolare.



### Riduzione degli effetti sul clima e delle emissioni a terra e in mare

Rispetto a molti altri tipi di energia, quella eolica produce effetti negativi molto più limitati sull'ambiente. Poiché le turbine eoliche sfruttano l'energia del vento per generare elettricità, non producono emissioni a terra, nell'aria o nell'acqua. Ciononostante, la realizzazione di un parco eolico non è climate neutral. Infatti, le emissioni generate durante il processo di produzione, il trasporto, la costruzione di strade e il disboscamento producono un impatto sul clima.

Durante l'anno abbiamo misurato le emissioni di anidride carbonica delle attività, sia per l'anno di riferimento 2020 che per l'anno in corso. Questa misurazione dimostra che il 99,9% delle emissioni appartiene all'ambito 3, ovvero viene prodotta nella supply chain. I risultati sono riportati a pagina 119. Di conseguenza, è importantissimo stabilire i requisiti per i fornitori e cercare insieme a loro una soluzione per ridurre le emissioni. Le attività che producono le massime emissioni sono costituite dal disboscamento e dalla costruzione di strade e superfici dure. L'azienda ha identificato una serie di attività cruciali per ridurre le emissioni, che inclu-

dono ad esempio l'uso delle cave nell'area del parco eolico per limitare il trasporto, sfruttando il più possibile le strade esistenti, minimizzando il disboscamento e ripiantando gli alberi lungo i percorsi inutilizzati.

Le emissioni proprie dell'azienda sono minime, ma per dimostrare che ogni dipendente può ridurre il proprio impatto ambientale, nel 2021 è stata lanciata una sfida climatica. I dipendenti hanno innanzitutto calcolato il proprio impatto sul clima. Attraverso una serie di sfide e cambiamenti di comportamento, in un periodo di quattro settimane i dipendenti sono riusciti a risparmiare 24.305 kg di CO<sub>2</sub>e, equivalenti a 11 voli di andata e ritorno fra Londra e Parigi.

Durante l'anno la società ha adottato un approccio sistematico alla gestione dei rischi ambientali associati ai progetti, nell'intento di evitare completamente gli incidenti ambientali, un obiettivo che è stato raggiunto nel corso dell'anno. A tutte le persone che lavorano nei cantieri vengono illustrate le regole specifiche del sito e le regole generali, per evitare qualsiasi effetto negativo sull'ambiente. L'azienda esegue anche controlli interni per garantire il raggiungimento degli obiettivi

## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

ambientali. La certificazione ISO 14001 della sede svedese è stata rinnovata e quella dell'attività di costruzione polacca è prevista per il prossimo anno.

### Biodiversità

Il cambiamento climatico e la perdita di biodiversità su vasta scala sono due problemi paralleli e strettamente collegati. Il cambiamento climatico è uno dei cinque fattori più importanti per la perdita di biodiversità, mentre la perdita di biodiversità causa emissioni nocive per il clima e aumenta l'esposizione delle nostre comunità al cambiamento climatico. Inoltre, le ultime ricerche dimostrano che non possiamo accontentarci di rallentare la perdita di ulteriori ecosistemi naturali, ma dobbiamo lavorare insieme per incrementare la biodiversità.

L'espansione nelle energie rinnovabili di OX2 non deve andare a scapito della natura. L'azienda si impegna da tempo a minimizzare il suo impatto negativo sull'ambiente naturale e attualmente sta lavorando attivamente alla realizzazione di parchi eolici e solari "nature-positive" entro il 2030. In quest'ottica, OX2 punta a generare elettricità rinnovabile creando un impatto positivo per il clima e al tempo stesso ripristinando la biodiversità. Ulteriori informazioni sulla strategia aziendale

in materia di biodiversità sono disponibili nella pagina successiva.

### Economia circolare

Circa l'85-90% dei componenti di una turbina eolica può essere riciclato o riutilizzato. Il problema principale è rappresentato dalle pale del rotore, realizzate soprattutto con un materiale composito che attualmente è difficile da riciclare in modo pratico e senza generare alti livelli di emissioni. L'80-90% del peso di una turbina eolica è rappresentato da acciaio e ferro, che si trovano soprattutto nella torre della turbina. La quantità di acciaio e ferro utilizzata dipende dall'altezza della torre. Il

materiale composito in fibra di vetro costituisce in genere il 5-8% del peso, e viene utilizzato soprattutto nelle pale. La plastica costituisce il 3-4%. Le turbine eoliche contengono anche alluminio e componenti elettronici.

OX2 partecipa a diverse associazioni settoriali, come il comitato di sostenibilità di WindEurope. Nel corso dell'anno è stata avviata un'iniziativa per vietare lo smaltimento delle pale eoliche in discarica a partire dal 2025. La proposta è stata approvata dai membri dell'associazione settoriale.

Il parchi eolici hanno una vita utile di ben 25-30 anni e le turbine eoliche dei vecchi

parchi eolici possono essere sostituite con unità più moderne ed efficienti. Le turbine eoliche vengono spesso rivendute nei mercati dell'usato, affinché possano generare energia pulita anche in altre parti del mondo.

L'anno prossimo OX2 intende prendere parte anche al nuovo comitato di sostenibilità della Swedish Wind Energy Association, che si prefigge di identificare e implementare misure settoriali a breve e lungo termine con lo scopo di ridurre l'impatto ambientale dell'intera supply chain.

OX2 supporta l'iniziativa Rekovind di RISE, che ha lo scopo di incrementare il riciclo delle pale delle turbine eoliche attraverso il riutilizzo e il riciclaggio.

Area	Impegno/ambizione	Obiettivi	Traguardi raggiunti nel 2021
Effetti sul clima ed emissioni a terra e in mare	OX2 intende misurare il proprio impatto sul clima e tentare di ridurlo, arrivando ad azzerare le emissioni nette.	Impegnarsi per azzerare l'impatto netto sul clima.	OX2 ha effettuato alcune misure in linea con il protocollo GHG, allo scopo di determinare il proprio impatto ambientale per l'anno di riferimento 2020 e per il 2021. Durante i progetti di costruzione non si sono verificati incidenti ambientali gravi (0). Sono stati registrati 36 (35) incidenti ambientali, come piccole perdite d'olio.
Economia circolare	OX2 intende collaborare con gli altri operatori del settore per garantire la circolarità di tutti i materiali.	Azzerare gli sprechi, insieme agli altri operatori del settore.	Nel corso dell'anno WindEurope ha annunciato che intende vietare lo smaltimento in discarica delle pale delle turbine eoliche. OX2 supporta inoltre l'iniziativa Rekovind di RISE.
Biodiversità	OX2 intende aumentare la biodiversità e attirare l'attenzione sul rapporto fra biodiversità e clima.	Parchi eolici e solari nature-positive.	OX2 ha definito una strategia per incrementare la biodiversità.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

# Strategia per la biodiversità

La strategia di OX2 per la realizzazione di parchi eolici e solari nature-positive è ispirata al framework Science Based Targets for Nature, che si basa sulle ultime ricerche. Tale strategia è incentrata sulla gestione degli effetti direttamente controllabili da OX2, contribuendo al tempo stesso al cambiamento sistemico. Anche se questo obiettivo è fissato per il 2030, ci stiamo già impegnando attivamente. Il contributo alla biodiversità costituisce un aspetto importante per tutti i progetti di energia eolica e solare di OX2.

### La strategia prevede tre obiettivi generali:

#### *Uso della gerarchia di mitigazione*

La gerarchia di mitigazione dovrebbe costituire il principio guida per lo sviluppo di qualunque nuovo parco eolico o solare. Pertanto, oltre a evitare o minimizzare il suo impatto sulla natura OX2 deve anche ripristinare e compensare la biodiversità attraverso iniziative volontarie, allo scopo di produrre un impatto positivo sull'ambiente. Al fine di adottare misure di protezione e compensazione appropriate, tutti i progetti di energia eolica o solare richiedono un'indagine accurata.

#### *Informazioni credibili e trasparenti sull'impegno per la biodiversità*

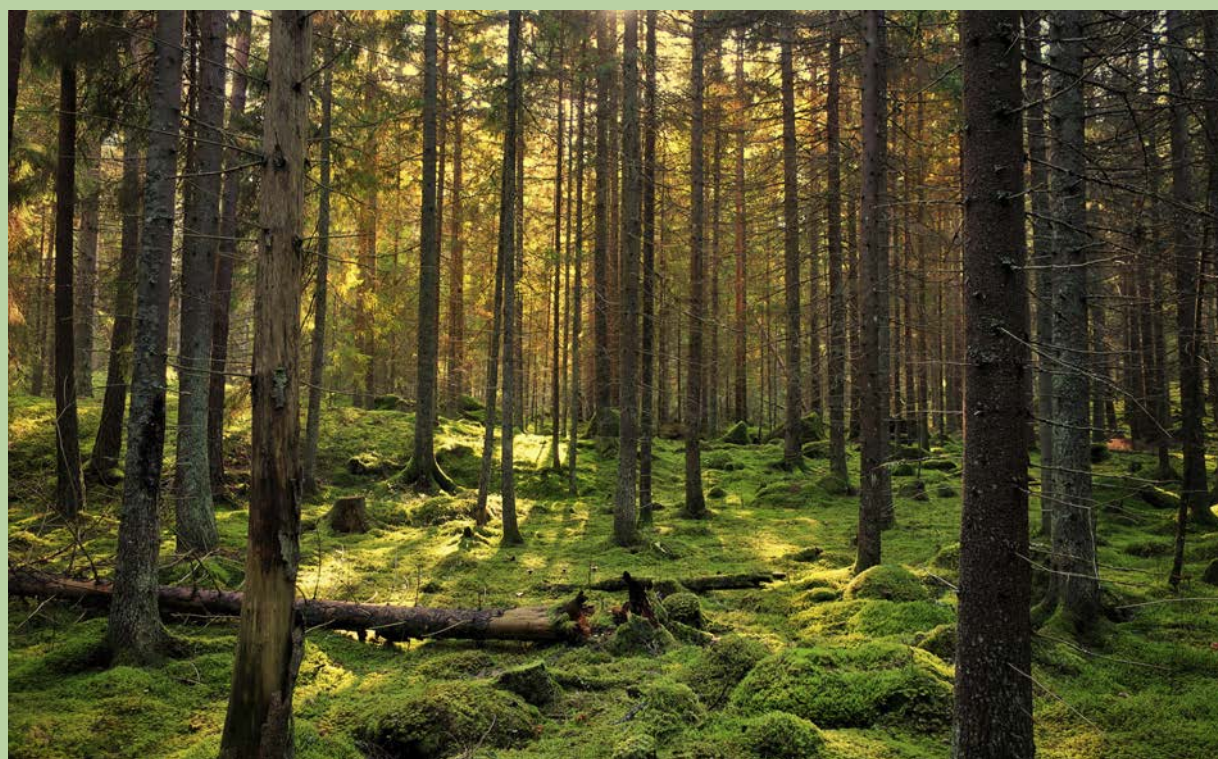
OX2 intende dichiarare l'impatto complessivo delle sue attività dal punto di vista della sostenibilità. Tuttavia, per documentare in modo credibile e trasparente le attività intraprese al fine generare un impatto positivo sulla natura sarebbe necessario un metodo standardizzato per misurare la biodiversità o gli effetti, ma attualmente non esiste.

#### *Una transizione climatica nature-positive*

La diffusione delle energie rinnovabili non deve avvenire a scapito della natura. OX2 desidera comprendere meglio come sviluppare metodi per la generazione di energia elettrica rinnovabile capaci di influenzare positivamente il clima e incrementare la biodiversità. In linea con l'obiettivo di sviluppo sostenibile (OSS) 17 delle Nazioni Unite sull'implementazione e la partnership globale, l'azienda intende collaborare con scienziati, proprietari terrieri e altri stakeholder esterni per comprendere più a fondo il rapporto fra energie rinnovabili e biodiversità. Collaborando con altre entità, OX2 intende preparare il terreno per una transizione climatica nature-positive.

#### **Esempi di iniziative per aumentare la biodiversità**

Oggi l'azienda sta già applicando diverse misure di protezione e compensazione nei suoi progetti, spesso in collaborazione con esperti di ecologia, ornitologi e organizzazioni naturalistiche senza scopo di lucro. La progettazione dettagliata dei parchi tiene conto dei valori naturali designati, come le zone umide e gli ecosistemi sensibili. Le misure aggiuntive possono includere, ad esempio, un'attenta ricollocazione di pietre e licheni, la creazione di nuove rotte di migrazione per pesci e animali acquatici e la creazione di nuovi habitat per insetti, licheni, muschi e funghi. Al fine di realizzare progetti eolici offshore che contribuiscono ad aumentare la biodiversità e a rivitalizzare l'ambiente marino, l'azienda sta esplorando opportunità come l'ossigenazione dei fondali e la creazione di colonie di mitili e letti di alghe.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

# Profitto

Nell'ambito del profitto, OX2 si sta impegnando a costruire un business redditizio a lungo termine, che aumenta la disponibilità di energia rinnovabile e al tempo stesso sfrutta una governance aziendale matura, basata sui migliori standard di etica commerciale.

### Generazione di energia rinnovabile

Continuando a incrementare la produzione di energia rinnovabile, OX2 sta gettando le basi per un futuro più sostenibile. La strategia di OX2 prevede un'espansione sia nei nuovi mercati che in quelli esistenti. Nel corso dell'anno la società ha aperto nuove sedi in Italia e Romania. È in corso anche un'espansione rapida nei mercati dell'energia solare e dell'energia eolica offshore, a cui si aggiungono i progressi in materia di idrogeno e accumulo di energia.

Alla fine dell'anno il portafoglio progetti di OX2 ammontava a 17.371 MW. OX2 prevede di ultimare il suo primo parco solare nel corso del 2022 e nel terzo trimestre ha presentato una domanda per il suo primo progetto offshore in Svezia.

Nel caso dei progetti acquisiti da altri sviluppatori, il design viene ottimizzato in modo da massimizzare l'output di ogni singola turbina eolica. Inoltre, l'output delle singole turbine eoliche aumenta di anno in anno grazie ai progressi della tecnologia. A medio termine, OX2 punta a una vendita annua di progetti equivalente a oltre 2.000 MW.

### Etica commerciale

OX2 adotta una politica di tolleranza zero per la corruzione. L'azienda è fermamente

decisa a operare in con integrità e professionalità in tutte le relazioni e transazioni commerciali. Nel corso dell'anno la politica anticorruzione della società è stata aggiornata con l'integrazione dei potenziali rischi in quest'area. In caso di acquisizione di progetti da nuovi partner commerciali e sottoscrizione di contratti con gli sviluppatori locali, viene effettuato un controllo dei precedenti dell'azienda e di tutto il personale con mansioni di responsabilità. L'87% dei 133 dipendenti che potrebbero essere esposti al rischio di corruzione nello svolgimento delle proprie mansioni ha ricevuto una formazione sulla gestione del problema. L'anno prossimo verrà organizzato un altro corso per i nuovi dipendenti.

OX2 riduce anche il rischio di utilizzo inappropriato delle sovvenzioni finanziarie erogate attraverso i fondi comunitari nei progetti eolici svedesi. I fondi comunitari vengono concessi a una o più associazioni costituite democraticamente nella comunità locale. OX2 definisce, insieme alla comunità locale, le regole dell'associazione che determinano le possibili modalità di utilizzo e assegnazione dei fondi. Nei prossimi anni i verbali delle riunioni delle associazioni verranno esaminati più attentamente.





## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

### Approvvigionamento sostenibile

Tutte le attività che richiedono una supply chain molto lunga comportano rischi di corruzione, condizioni lavorative inadeguate, violazioni dei diritti umani o altri comportamenti fraudolenti. Al fine di contenere tali rischi, i fornitori di OX2 devono sottoscrivere un codice di condotta redatto conformemente alle linee guida riconosciute a livello internazionale. Nel

corso dell'anno è stato inoltre predisposto un modulo di autovalutazione, in collaborazione con gli altri operatori del settore dell'energia eolica. Tutti questi strumenti verranno integrati nella strategia di due diligence che verrà sviluppata dalla società nel corso del prossimo anno. Tale strategia, che seguirà le linee guida dell'OCSE, includerà indicazioni chiare per definire le procedure di due diligence,

mappare i rischi per i diversi Paesi, settori e materie prime, identificare i rischi a livello di fornitore, oltre a gestire, prevenire, compensare, monitorare e comunicare gli effetti negativi. In relazione all'approvvigionamento dei moduli solari è stato identificato il rischio di violazione dei diritti umani in Cina, il Paese dove ha sede la maggior parte dei fornitori. I moduli solari verranno acquistati la prossima primavera

e verrà definito un processo con lo scopo di prevenire questo rischio, insieme ai controlli di due diligence. La produzione dei materiali utilizzati per fabbricare le turbine eoliche e i pannelli solari genera un impatto sull'ambiente, pertanto è stata inclusa nel processo di autovalutazione dei fornitori.



Area	Impegno/ambizione	Obiettivi	Traguardi raggiunti nel 2021
Generazione di energia rinnovabile	OX2 intende aumentare la quantità di energia rinnovabile sul mercato valutando nuove tecnologie e nuovi mercati ed espandendosi nei mercati esistenti.	Vendite nette. Reddito operativo. Aumento della quantità di energia rinnovabile sul mercato.	Le vendite nette complessive sono state di 484,35 milioni di euro (505,54). Il reddito operativo è stato di 44,23 milioni di euro (40,44). OX2 ha aumentato la quantità di energia rinnovabile sul mercato attraverso la vendita di 719 MW (329) di nuova energia eolica.
Etica commerciale	Mantenere i massimi standard di etica commerciale.	Tutti i dipendenti che possono essere esposti al rischio di corruzione nello svolgimento delle loro mansioni devono ricevere una formazione sulla lotta alla corruzione.	L'87% dei dipendenti identificati che si occupano di vendite, contratti terrieri e fornitori ha preso parte alla formazione. I corsi verranno tenuti ogni anno per i nuovi dipendenti e per quelli che non hanno avuto la possibilità di partecipare. La politica anticorruzione è stata aggiornata per indicare più chiaramente che la società adotta un principio di tolleranza zero. Durante l'anno non è stato segnalato alcun caso di corruzione (0).
Approvvigionamento sostenibile	OX2 intende valutare e gestire attivamente tutti i fornitori in relazione agli aspetti correlati ai diritti umani, all'ambiente e agli standard di etica commerciale.	Tutti i fornitori sono tenuti a sottoscrivere il codice di condotta di OX2 per i fornitori.	OX2 ha predisposto un modulo di autovalutazione per i fornitori. OX2 ha iniziato a lavorare a una strategia di due diligence per i fornitori.



## Sommario

Benvenuti in OX2	2
Eventi importanti	3
Commenti del CEO	4
Modello di business	6
Obiettivi, risultati e strategia	14
Investire in OX2	20
Mercati e fattori di crescita	22
Tecnologie	27
→ Sostenibilità	38

# Octopus Renewables unisce l'utile a benefici pubblici

Octopus Renewables ha effettuato il suo primo investimento in energie rinnovabili nel 2010. Oggi, l'azienda è il principale investitore europeo nel campo dell'energia solare e uno fra i più importanti nel campo dell'energia eolica onshore. Il portafoglio complessivo di Octopus ammonta a 2,8 GW e ha un valore stimato superiore ai 3,5 miliardi di euro. Octopus ha una visione chiara ed esplicita su come incanalare il capitale allo scopo di massimizzare i vantaggi per gli investitori, l'ambiente e le comunità in cui opera.

"La nostra missione consiste nell'accelerare la transizione alle energie rinnovabili e nel rallentare il cambiamento climatico. Incanalando il capitale verso gli investimenti sostenibili, vogliamo contribuire all'impegno internazionale per il raggiungimento dell'obiettivo dell'Accordo di Parigi, che prevede di mantenere il riscaldamento globale al di sotto dei 2 gradi", dichiara Chris Gaydon, Investment Director di Octopus Renewables.

Octopus Renewables è un cliente abituale di OX2. Il parco eolico da 48 MW a Ljungbyholm (in Svezia) è stato consegnato a Octopus il 30 giugno 2021. Il giorno stesso la società ha annunciato di aver acquistato un altro progetto da OX2, ovvero il parco eolico da 48 MW a Huszlew (Polonia). Il progetto di Huszlew dovrebbe essere ultimato nel 2023. Per entrambi i parchi, OX2 si occuperà anche della gestione tecnica e commerciale al fine di

garantire la generazione della massima quantità di energia e verificarne il funzionamento sicuro e salutare. OX2 gestisce altri due parchi eolici di Octopus in Finlandia.

"Investiamo in settori, aziende e persone che possono produrre un cambiamento positivo, generando al tempo stesso rendimenti elevati per i nostri azionisti. Questo fa di OX2 un partner perfetto per la nostra azienda. Siamo due aziende orientate al valore che vogliono accelerare la transizione energetica e non vedono alcun conflitto tra la redditività e le implementazioni ESG. Infatti, la nostra strategia ESG ci aiuta a operare in modo equo e corretto, contribuendo anche a migliorare la gestione del rischio e i rendimenti a lungo termine", spiega Chris Gaydon.

